



> Retouradres Turfmarkt 147 2511 DP Den Haag

Tweede Kamer der Staten-Generaal  
T.a.v. De Voorzitter van de Tweede Kamer der Staten-  
Generaal  
Prinses Irenepad 1  
2595 BG Den Haag

**Regeringscommissaris  
Informatiehuishouding**

Turfmarkt 147  
2511 DP Den Haag  
www.rciuh.nl

**Kenmerk**  
2024-0000229583

**Uw kenmerk**

Datum 17 april 2024  
Betreft Persoonlijk bericht Regeringscommissaris  
Informatiehuishouding

Geachte Voorzitter,

Middels deze brief wil ik u laten weten dat ik, vanwege ziekte, genoodzaakt ben mijn taken als Regeringscommissaris Informatiehuishouding neer te leggen en mijn belangrijkste verrichtingen over te dragen.

Dit betekent niet dat hetgeen waar ik, samen met mijn team en vele anderen, de afgelopen jaren hard aan heb gewerkt verloren gaat. In goed overleg met de Staatssecretaris van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties en de directeur-generaal Digitalisering en Overheidsorganisatie worden de meest belangrijke verrichtingen bestendig of overgedragen. Mijn team draagt hier de komende tijd met diens steun zorg voor en zal u hierover informeren.

Met het schrijven van dit bericht ben ik ruim 2 jaar regeringscommissaris geweest. Bij mijn aanstelling was de urgentie groot, evenals de hoeveelheid te verzetten werk. De hoofdconclusie: we hebben de informatiehuishouding ingericht naar de structuur en cultuur van een bureaucratische, op papier gerichte overheid. Als we de informatiehuishouding binnen dat 'paradigma' op orde brengen, dan hebben we de bureaucratische, verkokerde orde op orde. Als we dit pad blijven bewandelen zijn we steeds minder in staat om te voldoen aan de huidige behoefte van de informatiesamenleving en gaat een dergelijke overheid ons verder belemmeren.

Mijn visie is dan ook dat een verbeterde informatiehuishouding pas echt ontstaat als we werken aan een verbeterde overheid: een responsieve en proactieve overheid. Deze overheid is dichterbij dan we denken, maar vereist dat we stapje voor stapje los moeten breken van de bureaucratische structuren, kokers en het denken in papieren informatiestromen.

Willen we de transformerende kracht van digitale informatie écht benutten, dan moeten we dit vraagstuk fundamenteeler en omvattender aanpakken: het is geen vraagstuk van informatiehuishouding maar van een bredere organisatieverandering. Ik hoop dat mijn werk dat heeft laten zien, en dat we in gezamenlijkheid 'groter denken, kleiner doen'. Na de zomer zal ik, indien mijn

**Regeringscommissaris  
Informatiehuishouding**

situatie dat toelaat, mijn belangrijkste bevindingen en aanbevelingen aan u doen toekomen.

**Kenmerk**  
2024-0000229583

Tot slot is mijn oproep is om door te blijven gaan met het goede werk dat in gang is gezet. Ik heb altijd gepoogd mensen op het onvermijdelijke pad van leren te brengen. Ik verzoek u dan ook om te blijven leren, van elkaar en van anderen.

Hartelijke groet,

Arre Zuurmond  
*Regeringscommissaris Informatiehuishouding*