



BRIEF ONDERTEKENEN

Datum  
12-12-2025

Onze referentie  
2025- [redacted]

Opgesteld door  
[redacted]  
[redacted]  
[redacted]  
[redacted]

Bijlage(n)  
2

Aan

Minister van SZW

# nota

Aanbieding Kamerbrief Werk aan Uitvoering

## Aanleiding

Op 12 december '25 heeft Ministerraad ingestemd met het aanbieden van de Kamerbrief Werk aan Uitvoering aan de Tweede Kamer, met afschrift aan de Eerste Kamer.

## Geadviseerd besluit

De Ministerraad heeft ingestemd, u kunt de brief ondertekenen.

## Kernpunten

- De Kamerbrief Werk aan Uitvoering gaat in op de werkagenda van het programma Werk aan Uitvoering.
- De Kamerbrief betreft tevens een toegezegde reactie op de aandachtspunten en knelpunten dieesignaleerd worden in de Staat van de Uitvoering 2024 en in de toekomstspecial van de Staat van de Uitvoering 2025.
- Het kabinet werkt met de overheidsbrede beweging Werk aan Uitvoering aan het duurzaam verbeteren van de publieke dienstverlening zodat die menselijker, wendbaarder en toekomstbestendiger is en aansluit op de verwachtingen en behoeften van mensen en bedrijven. Het kabinet werkt hieraan als één overheid, voorbij de eigen verantwoordelijkheden en organisaties.
- De brief is een nadere uitwerking van beleid dat is aangekondigd in het regeerprogramma. Er wordt geen nieuw beleid voorgesteld.

## Bijlagen

| Volgnummer | Naam                                                        | Actie            | Informatie |
|------------|-------------------------------------------------------------|------------------|------------|
| 1          | Brief TK Kamerbrief programma Werk aan Uitvoering           | Verzenden aan TK |            |
| 2          | Brief EK afschrift Kamerbrief programma Werk aan Uitvoering | Verzenden aan EK |            |



TER BESLISSING

Datum  
15-09-2025

Onze referentie  
2025- [redacted]

Opgesteld door  
[redacted]

Uiterlijk bij  
2 oktober 2025

Bijlage(n)  
1

Aan

Minister van SZW

uuu

nota

Kamerbrief programma Werk aan Uitvoering

Veel dank! Zie brief tekst  
met input/hanttekening.

**Aanleiding**

Met deze Kamerbrief informeert u de Kamer over de werkagenda van programma Werk aan Uitvoering. De werkagenda gaat ook in op de aandachtspunten en knelpunten die gesignaleerd worden in de Staat van de Uitvoering 2024<sup>1</sup> en in de toekomstspecial van de Staat van de Uitvoering 2025.<sup>2</sup> Vanwege het onderwerp is brede afstemming gezocht met publieke dienstverleners. Dit heeft ertoe geleid dat deze brief verzonden wordt na publicatie van de Staat van de Uitvoering 2025, d.d. 8 september jl.

**Geadviseerd besluit**

- Instemmen met doorgeleiding van bijgevoegde 'Kamerbrief programma Werk aan Uitvoering' naar de Ministerraad. De Ministerraad wordt gevraagd in te stemmen met de brief ten behoeve van verzending naar de Tweede Kamer, met afschrift aan de Eerste Kamer.
- Tijdig behandelen in de Ministerraad zodat de brief kort na het verkiezingsreces naar de Kamer kan worden gezonden, nog voor het commissiedebat uitvoering sociale zekerheid later dit najaar.

17/2/25

**Kernpunten**

U heeft een eerdere versie van de brief gezien en gevraagd om deze concreter en korter te maken. Daar is invulling aan gegeven. De brief is van 8 a4 teruggebracht naar 6 a4. De brief is zo concreet als mogelijk. Tegelijkertijd is het een aankondiging van de werkagenda en worden daarom ook processtappen en ambities opgeschreven.

realisme  
focus, juiste  
verantwoorde-  
lijkheid con-  
creet.

**Inhoud van de brief:**

- Het kabinet werkt met de *overheidsbrede beweging* Werk aan Uitvoering aan het duurzaam verbeteren van de publieke dienstverlening zodat die menselijker, wendbaarder en toekomstbestendiger is en aansluit op de verwachtingen en behoeften van mensen en bedrijven. Het kabinet werkt hieraan als één overheid, voorbij de eigen verantwoordelijkheden en organisaties. Deze beweging bestaat uit beleidsmakers, publieke

<sup>1</sup> Kamerstuk nummer 29362-365 d.d. 9 september 2024. De minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties laat dit rapport jaarlijks opstellen en verzendt dit naar de Kamer.

<sup>2</sup> Kamerstuk nummer 29362-387 d.d. 8 september 2025.



dienstverleners, toezichthouders en medeoverheden. Al deze betrokken partijen nemen zelf verantwoordelijkheid voor hun eigen terrein binnen de gezamenlijke brede beweging Werk aan Uitvoering.

- Het programma Werk aan Uitvoering ziet daarbij toe op een aantal overkoepelende thema's. Met de Kamerbrief informeert u de Kamer, vanuit uw rol als coördinerend bewindspersoon Werk aan Uitvoering, over de werkagenda van het programma Werk aan Uitvoering en hoe op deze manier wordt ingezet op de thema's uit de Staat van de Uitvoering 2024 en 2025: Samenwerking met de politiek, Vereenvoudiging, Gegevensdeling en Grip op arbeidsmarktschaarste, en Intensieve samenwerking tussen beleid en uitvoering.
- De brief is een nadere uitwerking van beleid dat is aangekondigd in het regeerprogramma. Er wordt geen nieuw beleid voorgesteld. Er worden acties aangekondigd voor 2025 en daarna.
- Ook wordt in deze brief toegelicht hoe het demissionaire kabinet gehoor geeft aan motie 743 van het lid Palmen (NSC) van 28 februari 2024.

**Datum**  
15-09-2025

**Onze referentie**  
2025- [REDACTED]

#### Gevolgd proces:

- Bij het opstellen van de werkagenda die gepresenteerd wordt in deze brief, zijn gesprekken gevoerd met de Stuurgroep Staat van de Uitvoering, met publieke dienstverleners die vertegenwoordigd zijn in de Manifestgroep en met de departementen en publieke dienstverleners die vertegenwoordigd zijn in de Ambtelijke Commissie Publieke Dienstverlening (ACPD).
- De Ambtelijke Commissie Publieke Dienstverlening heeft op 8 september jl. ingestemd met de tekst van de brief en enkele wijzigingsvoorstellen gedaan, die in de brief zijn verwerkt.

#### Vervolgproces:

- Na uw instemming zal de Kamerbrief worden doorgeleid naar de Ministerraad. Na akkoord van de Ministerraad zal verzending naar de Kamer plaatsvinden.

#### **Toelichting**

##### *Politieke context*

Op 9 september 2024 is de Staat van de Uitvoering 2024 door de minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties aangeboden aan de Kamer. Voorliggende brief is aangekondigd in het debat van de commissie Binnenlandse Zaken van 6 november 2024, waarin de minister van BZK de toezegging heeft gedaan dat de minister van Sociale Zaken en Werkgelegenheid en tevens coördinerend bewindspersoon Werk aan Uitvoering een Kamerbrief zal sturen, mede naar aanleiding van de Staat van de Uitvoering 2024. Er is een uitstelbericht verstuurd naar de Kamer. Bij het verantwoordingsdebat 2024 door minister Financiën n.a.v. een vraag van het lid Sneller (D66) toegezegd dat de brief voor de zomer aan de Kamer aangeboden wordt. Deze toezegging was niet met ons afgestemd en verzending voor het reces was niet haalbaar, vanwege de brede afstemming die is gezocht – zie bovenstaand bij 'Gevolgd proces'.

kabinet in-  
tussen ge-  
vallen etc.  
etc.

#### **Bijlagen**

| <b>Volgnummer</b> | <b>Naam</b>                              | <b>Actie</b>                    |
|-------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| 1                 | Kamerbrief programma Werk aan Uitvoering | Verzenden aan TK, na akkoord MR |