

Uitvoeringsagenda en Uitvoeringsrapportage Landspakket

# CURAÇÃO



1 september 2024 — 31 maart 2025

# INHOUD

<b>1. Inhoud</b>	<b>1</b>	<b>10. Economie</b>	<b>37</b>
<b>2. Inleiding</b>	<b>3</b>	Inleiding	38
<b>3. Begrippen</b>	<b>6</b>	Resultaatketen	39
<b>4. Symbolen</b>	<b>7</b>	Resultaten	40
<b>5. Overzicht thema's</b>	<b>8</b>	<b>11. Zorg</b>	<b>46</b>
<b>6. Financieel beheer</b>	<b>9</b>	Inleiding	47
Inleiding	10	Resultaatketen	48
Resultaatketen	11	Resultaten	49
Resultaten	12	<b>12. Onderwijs</b>	<b>52</b>
<b>7. Kosten en effectiviteit publieke sector</b>	<b>16</b>	Inleiding	53
Inleiding	17	Resultaatketen	54
Resultaatketen	18	Resultaten	55
Resultaten	19	<b>13. Overige</b>	<b>60</b>
<b>8. Belastingen</b>	<b>24</b>	Resultaten	61
Inleiding	25		
Resultaatketen 1	26		
Resultaten 1	27		
Resultaatketen 2	28		
Resultaten 2	29		
<b>9. Arbeidsmarkt en sociale zekerheid</b>	<b>31</b>		
Inleiding	32		
Resultaatketen	33		
Resultaten	34		



## Curaçao en Nederland werken samen aan de implementatie van het Landspakket Curaçao, op basis van de Onderlinge Regeling “Samenwerking bij Hervormingen”

Op de voorzijde van deze Uitvoeringsagenda en Uitvoeringsrapportage staat de Troepiaal, een bekende vogel op Curaçao. De Troepiaal symboliseert vooruitgang en slagkracht. Dit is wat Curaçao en Nederland nastreven bij de uitvoering van de hervormingen uit het Landspakket: een meer weerbare en veerkrachtige economie en samenleving. In de Uitvoeringsagenda en Uitvoeringsrapportage worden de lijnen uitgezet voor deze hervormingen en wordt de voortgang bijgehouden. Dit wordt gesymboliseerd door het potlood: de Troepiaal zit klaar om de lijnen uit te zetten en te volgen. Tenslotte is de vormgeving gebaseerd op de kleuren van de vlag van Curaçao.

# INLEIDING

Op 2 november 2020 hebben Curaçao en Nederland het Landspakket Curaçao ondertekend. Dit Landspakket bevat een breed palet aan hervormingen, die gezamenlijk beogen een bijdrage te leveren aan de weerbaarheid en veerkracht van de economie en samenleving van Curaçao. In het Landspakket zijn hervormingen opgenomen op het gebied van financieel beheer, kosten en effectiviteit van de publieke sector, belastingen, de financiële sector, economie, zorg, onderwijs en versterken rechtsstaat.

De samenwerking tussen Curaçao en Nederland bij de uitvoering van het Landspakket heeft op 4 april 2023 een juridische basis gekregen middels de Onderlinge Regeling Samenwerking bij Hervormingen. Deze regeling kent een looptijd van vier jaar met de mogelijkheid tot verlenging. Eigenaarschap, gelijkwaardigheid en gemeenschappelijkheid vormen de leidende beginselen van de Onderlinge Regeling.

De hervormingen in het Landspakket worden periodiek uitgewerkt in een Uitvoeringsagenda, waarin concrete stappen worden aangegeven om de hervormingen te realiseren. Ook wordt periodiek gerapporteerd over de voortgang in een Uitvoeringsrapportage.

De Uitvoeringsagenda en Uitvoeringsrapportage worden gezamenlijk door Curaçao en Nederland opgesteld en vastgesteld.

Voor u ligt de derde Uitvoeringsagenda en -rapportage van 2024. Deze editie verschijnt voor het eerst in een nieuwe vorm, waarbij de Uitvoeringsagenda en -rapportage gecombineerd zijn in één document. Voorts verplaatst de nieuwe rapportagevorm de aandacht van activiteiten naar resultaten (i.c. het bereiken van de doelstellingen), waardoor de voortgang beter inzichtelijk wordt gemaakt.

Alhoewel het Landspakket nog altijd de basis vormt voor de hervormingen die uitgevoerd worden, is in de nieuwe Uitvoeringsagenda en -rapportage de opzet van de thema's iets aangepast.

Zo zijn de hervormingen uit het thema Economische Hervormingen opgesplitst in een hoofdstuk over Arbeidsmarkt en Sociale Zekerheid en een hoofdstuk over Economie. Enkele op zichzelf staande hervormingen, bijvoorbeeld met betrekking tot de financiële sector en het versterken van de rechtsstaat, zijn samengevoegd onder het kopje Overige. De nieuwe indeling van de thema's is als volgt: financieel beheer, kosten en effectiviteit van de publieke sector, belastingen, arbeidsmarkt en sociale zekerheid, economie, zorg en onderwijs.

### Samenvatting

Gedurende de afgelopen periode zijn enkele goede stappen vooruit gemaakt op onderdelen van het Landspakket. Echter vanwege de politieke situatie op Curaçao hebben er op drie ministeries politiek-bestuurlijke wijzigingen plaats gevonden, waardoor tijdelijk de vaart in de uitvoering van sommige projecten verminderd is. Niettemin blijft de regering van Curaçao gecommitteerd aan de uitvoering van het hervormingsprogramma zoals opgenomen in het Landspakket, zodat de daarmee beoogde resultaten zoveel mogelijk kunnen worden gerealiseerd.

Afgesproken is dat de planning voor de implementatie van het programma Verbeteren Functioneren Overheid wordt aangepast. Prioriteit wordt nu gegeven aan gedegen voorbereiding voor de implementatie van het programma, inclusief competentieontwikkeling en change management. Op het gebied van digitalisering zal binnenkort worden gestart met de implementatie van Microsoft 365, hetgeen een belangrijke module is voor het efficiënt functioneren van de overheidsorganisatie.

Ten aanzien van het stelsel van sociale zekerheid hebben gedurende de afgelopen periode de nodige gesprekken plaatsgevonden met de sociale partners over de noodzakelijke hervormingen om het stelsel te verduurzamen. Er is nog geen overeenstemming bereikt over de te nemen maatregelen. Een roadmap hervormingen sociaal stelsel moet dus nog worden opgesteld. De komende periode zal in elk geval gewerkt worden aan een campagne om het brede publiek te informeren over de uitkomsten van de onderzoeksrapporten over het stelsel van sociale zekerheid.

Het programma gericht op het terugdringen van de “red tape” (i.c. bureaucratie) en het verlagen van de kosten van het ondernemen (“cost of doing business”), vraagt om intensieve coördinatie tussen verschillende ministeries en partners, maar de implementatie vordert gestaag. Het leidde onder meer tot vereenvoudiging van de procedures voor het verkrijgen van een vestigingsvergunning, directievergunning en horecavergunning. Daarnaast begint het versterken van economische beleidsomgeving op gang te komen. In dat verband worden er momenteel verschillende onderzoeken uitgevoerd en er wordt gewerkt aan het versterken van de formele economie.

Gedurende de verslagperiode is voor wat betreft de implementatie van hervormingen in de zorg nog weinig voortgang geboekt. Het CMC, de bezoldiging van medisch specialisten, alsook de implementatie van het substitutiebeleid voor geneesmiddelen, hebben in de afgelopen periode veel aandacht geëist van Curaçao. In het kader van de stelselwijziging zijn de rapporten voor de care en cure-sectoren en die voor sector-overstijgende onderwerpen (zoals preventie en de onverzekerden problematiek) vertraagd. Deze worden nu eind 2024/begin 2025 verwacht.

Op het terrein van onderwijs zijn in de afgelopen periode grote stappen gemaakt in diverse projecten (waaronder Nieuwe bekostigingsmethodiek, Nieuw functieboek en Salarisstructuur en Doorontwikkelen Centraal Landelijke Onderwijs Applicatie). Ook wordt er een start gemaakt met de uitvoering van het programma ‘Mehorashon di Enseñansa’ (verbetering van het onderwijs). De resultaten en aanbevelingen van de nadere onderzoeken Kansengelijkheid en Basiskwaliteit zullen begin 2025 worden gepresenteerd.

### Leeswijzer

De nieuwe gecombineerde Uitvoeringsagenda en Uitvoeringsrapportage volgt een vaste opzet per thema, waarbij plannings- en voortgangsinformatie wordt gecombineerd. Elk thema start met een visie en een beschrijving van de samenhang met andere nationale beleidsdoelen en de ‘Sustainable Development Goals’ (SDG). Ook worden reeds behaalde resultaten gepresenteerd. Daarna volgt een resultaatketen, waarin het verband tussen de beoogde resultaten en lange

termijn doelstellingen wordt gevisualiseerd en geconcretiseerd. Aan de hand van deze resultaatketen kan in kaart gebracht worden in hoeverre de inspanningen het gewenste effect hebben gehad, namelijk of daarmee de doelen ook gerealiseerd worden. Tenslotte volgt voor ieder thema een overzicht met de planning en voortgang voor elk individueel resultaat. De nieuwe rapportagevorm biedt aldus naar onze mening een meer integrale kijk op de hervormingen dan tot nu toe het geval was.

---

**G.S. Pisas**, Minister van Algemene Zaken en Minister-president van Curaçao

---

**F.Z. Szabó**, Staatssecretaris van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

## Activiteit

*Werkzaamheden, acties, actions, activities*

Het werk dat nodig is om een deel- of tussenresultaat tot stand te brengen. Wordt per agenda geconcretiseerd en gerealiseerd. Kost doorgaans meerdere weken tot maanden.

## Deel-/ tussenproduct

*Deelresultaat, deliverable, component, tussenstap, tussenresultaat, tussentijds resultaat*

Component van een resultaat en opbrengst van de uitgevoerde activiteiten. Wordt tussentijds opgeleverd en per agenda geactualiseerd. Kost meestal meerdere maanden tot een jaar.

## Effect

*Outcome, baat, voordeel, benefit*

Meetbare, positieve effecten van de veranderingen die het landspakket tot stand probeert te brengen; beslaat soms meerdere jaren om op het gewenste niveau te brengen (afhankelijk van complexiteit, ambitieniveau, beschikbare tijd).

## Eigenaar

*Project-verantwoordelijk opdrachtgever*

Het desbetreffende ministerie van het land, eindverantwoordelijke voor de realisatie van een resultaat

## Impact

*Doel, bedoeling, objective, goal, purpose*

Kernachtige omschrijving van wat het landspakket uiteindelijk beoogt te bereiken op het thema en wanneer het succesvol is in het werken aan het toekomstbeeld.

## Resultaat

*Product, output*

Datgene wat we nodig hebben om in staat te zijn bepaalde effecten te kunnen realiseren; vaak combinaties van mensen, processen en systemen. Kost een jaar, soms enkele jaren.

## Samenhang

*Coherentie*

Samenhang tussen het landspakket en nationaal beleid en interventies (inclusief SDG's).

## Visie

*Voornemens, vision*

Korte beschrijving van het toekomstbeeld op dit thema, waaraan het landspakket bijdraagt, op basis van de doelstellingen uit het landspakket.

Voor het aanduiden van de voortgang op resultaatniveau en deelresultaatniveau, worden de volgende symbolen gebruikt in dit document.



## Gereed

Dit (tussen)resultaat is afgerond of opgeleverd; voor de laatste keer op deze plek in de rapportage.



## Loopt op schema

De realisatie van dit (tussen)resultaat ligt op schema; geen verdere maatregelen of bespreking nodig.



## Aandachtspunt

De realisatie van dit (tussen)resultaat ligt niet op schema. Er zijn veel of grote uitdagingen om op te lossen, welke een risico vormen voor tijdige realisatie van de geplande effecten. Dit vraagt aandacht en/of besluitvorming op bestuurlijk niveau.



## Niet op schema

De realisatie van dit (tussen)resultaat ligt niet op schema. Onderliggende activiteiten hebben te maken met uitdagingen op het gebied van planning, kwaliteit of scope. Deze uitdagingen zijn oplosbaar en TWO en uitvoeringsorganisatie Land hebben afspraken gemaakt om weer op schema te komen en/of nieuwe deadlines afgesproken.



## Nog niet gestart

De onderliggende activiteiten die moeten bijdragen aan de realisatie van dit (tussen) resultaat zijn nog niet gestart.



# OVERZICHT THEMA'S

A.

# FINANCIËEL BEHEER



## Visie

De begrotingscyclus is doelmatig en doeltreffend waardoor de Landsoverheid ‘in control’ is van de openbare financiën en zich adequaat kan verantwoorden aan de volksvertegenwoordiging door goed inzicht te bieden in deze financiën.

## Samenhang

Dit thema is een prioriteit in het Regeerprogramma 2022-2025 en hangt samen met het National Development Plan (2015 – 2030) ‘Building on Strengths’.

## Sustainable Development Goals

Dit thema draagt bij aan SDG 16 (Vrede, justitie en sterke publieke diensten) en SDG 17 (Partnerschap om doelstellingen te bereiken).

## Eigenaar

Ministerie van Financiën.

## Reeds opgeleverde (deel)resultaten

### 2022

- Doorlichting begrotingsproces.

### 2023

- Inhaalslag opstellen jaarrekeningen 2019, 2020, 2021, 2022
- Verbeteringen in het proces van het opstellen en de controle van de jaarrekeningen.
- Inrichting subsidie-unit en beleidsontwikkeling ministerie van Sociale Ontwikkeling, Arbeid en Welzijn (SOAW).

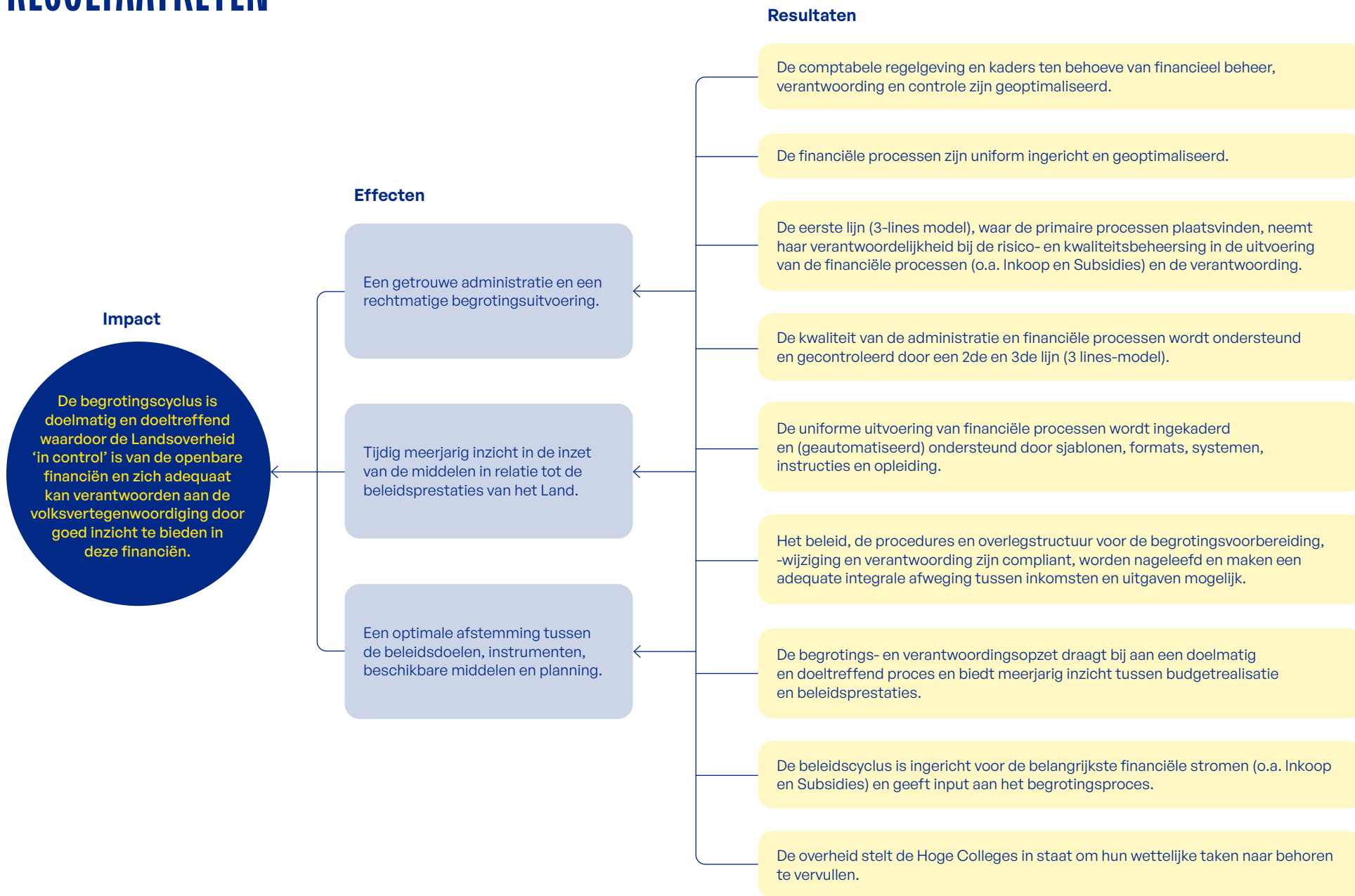
### 2021-2024

- Roadmap: Functiebeschrijvingen financieel directeuren, controllers en auditors opgesteld.
- Roadmap: Voor diverse processen zijn handboeken, procedures en richtlijnen opgesteld.
- Roadmap: Training subsidiebeheer verzorgd voor relevante ministeries.
- Roadmap: Contractenregistermodule geïmplementeerd en procedure aangescherpt.
- Roadmap: Diverse verbeteringen doorgevoerd in het beheer van de financieel gerelateerde systemen.
- Roadmap: UO Publieke Zaken heeft en nieuw kassasysteem geïmplementeerd.
- Roadmap: Landsbesluit Visserij op volle zee gewijzigd.

### 2024

- Versterking capaciteit van de financiële functie.

# RESULTAATKETEN



# RESULTATEN






## Beoogde resultaten

## Status resultaten

## Deel- / tussenproducten en status

## Realisatiedatum

<p><b>De comptabele regelgeving en kaders ten behoeve van financieel beheer, verantwoording en controle zijn geoptimaliseerd.</b></p>	<p> Loopt op schema.</p>	<p><b>Wetgevingstraject Wijziging Landsverordening Financieel Beheer is doorlopen.</b></p>	<p> De wijziging van de Landsverordening is ter goedkeuring aan het parlement aangeboden.</p>	<p>Q4 2024</p>
<p><b>De financiële processen zijn uniform ingericht en geoptimaliseerd.</b></p>	<p> Op een aantal onderdelen is bij de uitvoering van het Roadmap programma, om tot een goedkeurende controleverklaring te komen, bijsturing noodzakelijk, omdat sprake is van vertraging of een dreigende vertraging.</p>	<p><b>Betrouwbaarheid en rechtmatigheid van de verantwoorde personeelskosten geborgd.</b></p>	<p> Bij de personeelsadministratie is sprake van onderbezetting, waardoor in de Roadmap activiteiten vertraging dreigt te ontstaan. Er heeft werving plaatsgevonden.</p>	<p>Q1 2025</p>
		<p><b>Betrouwbaarheid en rechtmatigheid van de verantwoorde subsidies en overdrachten geborgd.</b></p>	<p> Bij de afdeling Zorginkoop is sprake van onderbezetting, waardoor in de Roadmap activiteiten vertraging dreigt te ontstaan. Er heeft werving plaatsgevonden. Daarnaast is de implementatie van de nieuwe subsidieregeling afhankelijk van de wijziging van de Landsverordening Financieel Beheer.</p>	<p>Q1 2025</p>
		<p><b>Getrouwheid en rechtmatigheid geborgd van de overige significante balansposten en posten op de verlies- en winstrekening.</b></p>	<p> Loopt op schema.</p>	<p>Q4 2025</p>
		<p><b>Betrouwbaarheid en rechtmatigheid van de verantwoorde belastingopbrengsten geborgd.</b></p>	<p> Bij de Ontvanger en de Douane is sprake van onderbezetting, waardoor in de Roadmap activiteiten vertraging dreigt te ontstaan. Het wervingstraject loopt.</p>	<p>Q1 2025</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
		<b>Betrouwbaarheid en rechtmatigheid van de verantwoorde financiële vaste activa (inclusief studieleningen) geborgd.</b>	 De tot dan toe gerealiseerde resultaten waren nog onvoldoende om de betrouwbaarheid en de rechtmatigheid volledig te borgen. Vanuit het Roadmap programma vindt bijsturing plaats. Formeel besluit over de de aangepaste planning moet nog worden genomen, maar verwachting is dat afronding voor het einde van Q2 2025 kan plaatsvinden.	Q2 2025
		<b>Betrouwbaarheid en rechtmatigheid van het verantwoorde verbruik goederen en diensten geborgd.</b>	 Loopt op schema.	Q4 2025
		<b>Betrouwbaarheid en rechtmatigheid van de verantwoorde materiële vaste activa geborgd.</b>	 Loopt op schema.	Q4 2025
		<b>Betrouwbaarheid en rechtmatigheid van de verantwoorde niet-belastinginkomsten geborgd.</b>	 Bij de debiteurenadministratie en het debiteurenbeheer is sprake van onderbezetting, waardoor in de Roadmap activiteiten vertraging dreigt te ontstaan. Het wervingstraject loopt.	Q4 2025
<b>De eerste lijn (3-lines model), waar de primaire processen plaatsvinden, neemt haar verantwoordelijkheid bij de risico- en kwaliteitsbeheersing in de uitvoering van de financiële processen (o.a. Inkoop en Subsidies) en de verantwoording.</b>	 Loopt op schema.	<b>Blauwdruk en implementatieplan 3-lines organisatiemodel vastgesteld.</b>	 Uitwerking loopt.	Q1 2025
		<b>3-lines organisatiemodel volledig ingericht.</b>	 Loopt op schema.	Q4 2026

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
<p><b>De kwaliteit van de administratie en financiële processen wordt ondersteund en gecontroleerd door een 2de en 3de lijn (3 lines-model).</b></p>	<p>↗ Loopt op schema.</p>	<p><b>Blauwdruk en implementatieplan 3-lines organisatiemodel vastgesteld.</b></p>	<p>↗ Uitwerking loopt.</p>	<p>Q1 2025</p>
		<p><b>3-lines organisatiemodel volledig ingericht.</b></p>	<p>↗ Loopt op schema.</p>	<p>Q4 2026</p>
<p><b>De uniforme uitvoering van financiële processen wordt ingekaderd en (geautomatiseerd) ondersteund door sjablonen, formats, systemen, instructies en opleiding.</b></p>	<p>↗ Loopt op schema.</p>	<p><b>Subsidie-ondersteuningsapplicatie volledig operationeel.</b></p>	<p>↗ Besluit over een brede implementatie van een applicatie moet nog genomen worden. Voorbereidingen vinden plaats.</p>	<p>Q4 2025</p>
<p><b>Het beleid, de procedures en overlegstructuur voor de begrotingsvoorbereiding, -wijziging en verantwoording zijn compliant, worden nageleefd en maken een adequate integrale afweging tussen inkomsten en uitgaven mogelijk.</b></p>	<p>↗ Loopt op schema.</p>	<p><b>Voorstel om de overlegstructuur en procedures binnen het begrotingsproces en, waar mogelijk, de opzet van de begroting op korte termijn te verbeteren.</b></p>	<p>⌚ Ten opzicht van de eerdere planning is er, door de complexiteit van het vraagstuk, sprake van een vertraging van enkele maanden. Streven is nog wel om, voor zover mogelijk, de beoogde verbeteringen mee te nemen in begrotingsvoorbereiding 2026.</p>	<p>Q1 2025</p>
		<p><b>Een begrotingsproces waarvan de werking verbeterd is en iedereen zijn/haar rol- en verantwoordelijkheid neemt.</b></p>	<p>↗ Loopt op schema.</p>	<p>Q3 2025</p>
		<p><b>Een blauwdruk voor de stapsgewijze implementatie van Policy Based Budgeting.</b></p>	<p>↗ Conform planning nog niet gestart.</p>	<p>Q4 2025</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
<p><b>De begrotings- en verantwoordingsopzet draagt bij aan een doelmatig en doeltreffend proces en biedt meerjarig inzicht tussen budgetrealisatie en beleidsprestaties.</b></p>	<p>↗ Loopt op schema.</p>	<p><b>Voorstel om de overlegstructuur en procedures binnen het begrotingsproces en, waar mogelijk, de opzet van de begroting op korte termijn te verbeteren.</b></p>	<p>🕒 Ten opzicht van de eerdere planning is er, door de complexiteit van het vraagstuk, sprake van een vertraging van enkele maanden. Streven is nog wel om, voor zover mogelijk, de beoogde verbeteringen mee te nemen in begrotingsvoorbereiding 2026.</p>	<p>Q1 2025</p>
		<p><b>Een begroting waarvan de opzet van de beleidsbegroting is vereenvoudigd en verbeterd.</b></p>	<p>↗ Loopt op schema.</p>	<p>Q3 2026</p>
		<p><b>Een blauwdruk voor de stapsgewijze implementatie van Policy Based Budgeting.</b></p>	<p>↗ Conform planning nog niet gestart.</p>	<p>Q4 2025</p>
<p><b>De beleidscyclus is ingericht voor de belangrijkste financiële stromen (o.a. Inkoop en Subsidies) en geeft input aan het begrotingsproces.</b></p>	<p>↗ Loopt op schema.</p>	<p><b>Aanpak vervolg ontwikkeltraject subsidies SOAW bepaald.</b></p>	<p>🕒 Er is een aanpak uitgewerkt, maar deze dient nog te worden afgestemd met de nieuwe bewindspersoon.</p>	<p>Q1 2025</p>
<p><b>De overheid stelt de Hoge Colleges in staat om hun wettelijke taken naar behoren te vervullen.</b></p>	<p>●●● Nog niet gestart.</p>	<p><b>Aan dit resultaat wordt vooralsnog bijgedragen vanuit de andere opgenomen resultaten en deel- of tussenproducten. De geplande verbeteringen in het financieel beheer, zoals het op orde brengen van de (comptabele) regelgeving, de inrichting en controle van de financiële werkprocessen door middel van het 3-lines model en het doorvoeren van verbeteringen in het begrotingsproces/-opzet, zullen de Hoge Colleges beter in staat stellen om hun wettelijke taken naar behoren te vervullen.</b></p>	<p>- -</p>	<p>-</p>



Thema

# KOSTEN EN EFFECTIVITEIT PUBLIEKE SECTOR



# INLEIDING

## Visie

Een meer doelmatige en doeltreffende publieke sector: Goed en efficiënt functionerende publieke sector met duidelijk bestuurlijk mandaat en robuuste en toegankelijke interne en externe dienstverlening.

## Samenhang

Dit thema hangt samen met het thema Financieel Beheer, en met Versterken domeinbeheer en instellen afdeling vastgoed Vergunningenloket bij het ministerie van MEO.

## Sustainable Development Goals

Dit thema draagt bij aan SDG's 8 (Eerlijk werk en economische groei) en 16 (Vrede, justitie en sterke publieke diensten).

## Eigenaar

Ministerie van Bestuur, Planning en Dienstverlening.

## Reeds opgeleverde (deel)resultaten

### 2022

- I-visie Curaçao vastgesteld.

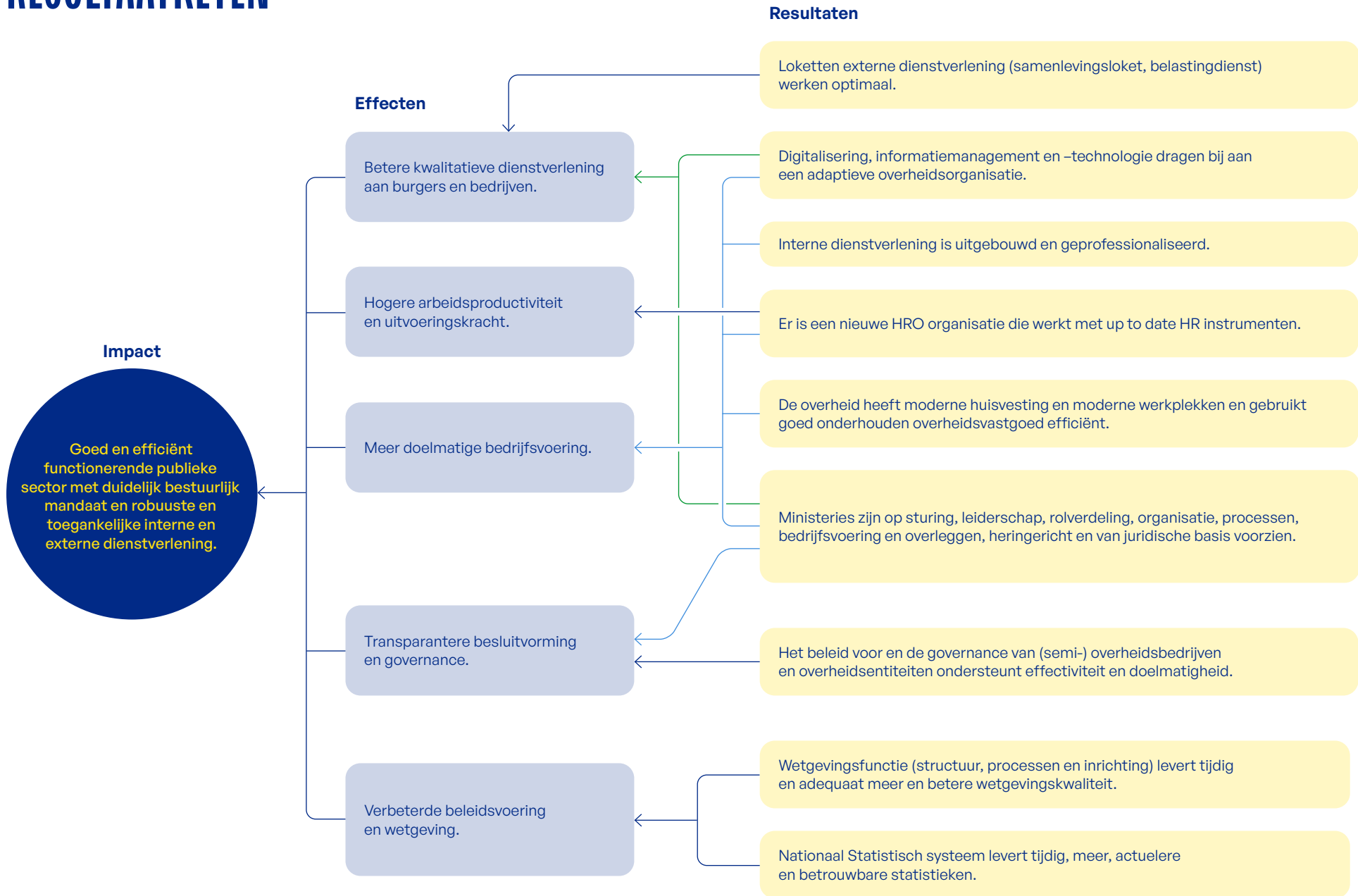
### 2023

- Implementatieplan Verbeteren Functioneren Overheid vastgesteld.
- Herinrichtingsplannen 9 ministeries opgesteld .
- Sociaalbeleidskader t.b.v. inrichting Directie Topkader Overheid opgesteld.
- Functiewaarderingsonderzoek wetgevingsjuristen afgerond.
- Huisvestingsbeleid en Huisvestingsplan overheid Curaçao opgeleverd.
- Implementatie M365; pilot projecten bij vijf ministeries gestart.
- Nieuwe statistiekverordening opgesteld.

### 2024

- Dienstverleningsconcepten voorbereid voor interne & externe dienstverlening, inclusief een centraal loket voor inwoners.
- Ruim 400 wetteksten up to date gemaakt met staatsbestel na 10-10-'10.
- Verbeterpunten digitale wettenbank in beeld gebracht
- Huurcommissie ontvlochten van afdeling Wetgeving en Juridisch Zaken.
- Beleidskader moderne arbeidsvoorwaarden opgeleverd, nog niet vastgesteld.
- 50 ambtenaren getraind in project- en programmamanagement.
- Inrichtingsplan voor CIO office (Directie informatie voorziening) opgeleverd.
- Vier convenanten afgerond tussen ministeries en het CBS.

# RESULTAATKETEN



# RESULTATEN

## Beoogde resultaten


## Status resultaten









## Deel- / tussenproducten en status

## Realisatiedatum

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
<b>Loketten externe dienstverlening (samenlevingsloket, belastingdienst) optimaal werkend.</b>	 De achterblijvende opdrachtverlening aan de kwartiermaker zorgt voor vertraging. Uitwerking dienstverleningsconcept en inrichtingsplannen directies, m.u.v. directie Serviceorganisatie, en inrichtingsplan unit ICMFB zijn (nagenoeg) afgerond.	<b>Samenlevingsloket geïmplementeerd.</b>  Een kwartiermaker werkt met Hoofd VergunningenLoket en hoofd PubliekZaken aan een geïntegreerd dienstverleningsconcept voor extreme dienstverlening, een inrichtingsplan directie Samenlevingsloket en een transitieplan.	Q1 2025
		<b>Dienstverleningsmodel Externe dienstverlening vastgesteld.</b>  Transitieplan opstellen kan pas na opleveren inrichtingsplan Serviceorganisatie (op te stellen door programmamanager BPD/SSO).	Q4 2024
<b>Digitalisering, informatiemanagement en -technologie dragen bij aan een adaptieve overheidsorganisatie.</b>	 Het permanent instellen van de directie, inclusief bemensing, zal meelopen met implementatie het programma Verbeteren Functioneren Overheid en loopt vertraging op. De laatste opdrachtverlening voor het kunnen starten van de volledige uitrol laat op zich wachten. Bij de beslissing voor het instellen van een digitaal identificatiemiddel worden steeds aanvullende analyses gevraagd. Op verzoek van de stuurgroep is de business case voor Eherkenning voorzien van een vergelijking van aanbieders. Dit zorgt voor vertraging. Het secure data exchange moet het veilig uitwisselen van gegevens mogelijk maken. Bijstellen van het plan en uitstellen van besluitvorming zorgen voor vertraging. Volgend secure data exchange worden bronbestanden verbeterd.	<b>Digitalisering centraal aangestuurd vanuit directie informatievoorziening.</b>  De stuurgroep Versterken Overheidsapparaat bestudeert het organisatieplan, om mogelijkwijs met de Transitie manager Digitalisering en in samenhang met de lijnorganisatie dit verder te ontwikkelen.	Q4 2024
		<b>Moderne (digitale) werkplek (M365) geïmplementeerd.</b>  De volledige uitrol van M365 voor alle ministeries loopt tot in het eerste kwartaal van 2025.	Q2 2025
		<b>Digitale identificatie voor overheidsdienstverlening gelanceerd (Eherkenning).</b>  Met Eherkenning kunnen de loketfuncties en de online dienstverlening aan ondernemers en burgers worden uitgebeid. Het plan van aanpak o.b.v. de business case is afgerond en aangeboden aan de RvM. Invoering gaat na vaststelling van het plan van start.	Q4 2024
		<b>Secure data exchange geïmplementeerd.</b>  Met de invoering van secure data exchange is met mogelijk om gegevens van inwoners uit te wisselen (veilig en doelgericht) tussen verschillende registraties.	Q2 2025
		<b>Bronbestanden verbeterd.</b>  Met aanpassen van registraties en het verbeteren van data bij strategische systemen, krijgt het project Data exchange een impuls. Er wordt al enige tijd gezocht naar een geschikte (lokale) projectleider te vinden.	Q3 2025

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
<b>Interne dienstverlening is uitgebouwd en geprofessionaliseerd.</b>	 Centralisatie, in goede afstemming met specialisaties van de ministeries van interne dienstverlening en bedrijfsvoering leidt tot professionalisering. Het model is in concept opgesteld en kan na de laatste aanpassingen worden vastgesteld.	<b>Dienstverleningsmodel IDBV vastgesteld.</b>  Uitwerking concept IDBV opleveren en laten vaststellen in RvM.	Q4 2024
<b>Er is een nieuwe HRO organisatie die werkt met up to date HR instrumenten.</b>	 De uitvoering gaat van start, als onderdeel van de nog aan te passen planning i.v.m. de voorbereiding op komende verkiezingen. Optimaliseren personele inzet programmastructuur en staande organisatie Ministerie BPD gaat van start, ten behoeve van aansluiting van de programmastructuur op de staande organisatie van het Ministerie BPD.	<b>Strategisch P- beleid en HR servicemodel geïmplementeerd.</b>  Het Plan van aanpak is in concept gereed en klaar voor vaststelling in de RvM.	Q2 2025
		<b>Optimaliseren personele inzet; training en ToC/ roadmap.</b>  De leergang project- en programma management wordt afgerond door medewerkers van het ministerie die zich met het Landspakket bezighouden. De stuurgroep Versterken Overheidsapparaat gaat aan de slag met het herijken van de roadmap, met een verstevigd secretariaat.	Q4 2025
<b>De overheid heeft moderne huisvesting en moderne werkplekken en gebruikt goed onderhouden overheidsvastgoed efficiënt.</b>	 De beoogde betreft 20% in 5 jaar wordt gerealiseerd door verbeterd portefeuillebeheer van overheidsvastgoed en centrale regie op huisvesting & verhuisbewegingen. Achterblijvende centrale coördinatie vanuit de werkgroep huisvestingsbeleid en oplopende energieprijzen zorgen voor vertraging. Achterblijvende centrale coördinatie vanuit de werkgroep huisvestingsbeleid en oplopende energieprijzen zorgen voor vertraging en het verder buiten bereik raken van de initiele doelstelling. Vernieuwd huiveringbeleid wordt aan de hand van business cases in praktijk gebracht. Verkenning ten behoeve van een aanpak voor verminderde kosten is gestart. Door implementeren besparingsvoorstellen en richtlijnen voor water- en energiegebruik en opwekking duurzame energie kunnen kosten flink omlaag worden gebracht.	<b>Rapportage tussenstand kostenreductie.</b>  De kostenontwikkelingen (van overheidshuisvesting) in 2023 geven aanleiding tot nauwere monitoring van 'werkelijke kosten in 2023 en begrote kosten in 2024' om eventuele laatste bijsturing in 2024 uit te voeren. De rapportage wordt benut om koers te bepalen richting ijkpunt 2025, i.o.m. TWO.	Q1 2025
		<b>Centrale coördinatie verhuisbewegingen en portefeuille Beheer overheidsvastgoed gerealiseerd.</b>  Het handhaven van kwaliteitstandaarden op basis van het nieuwe huisvestingsbeleid, portefeuillebeheer van het overheidsvastgoed en overzicht op capaciteitsvraagstukken en verhuisbeweging, is belegd bij de werkgroep huisvesting, waar de verschillende ministeries aan deelnemen. De regie gaat over naar de nieuwe vastgoedorganisatie.	Q1 2025

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
		<b>Business cases nieuw RvM Bibliotheek en Postkantoor.</b>	 De business cases bibliotheek en Postkantoor zijn nader uitgewerkt en worden aangeboden aan de RvM.	Q4 2024
		<b>Aanpak energiereductie overheidshuistesting.</b>	 De aanpak is opgenomen in het addendum op het regeerprogramma. Wat volgt is het instellen van een stuurgroep Aqualectra, ministerie BPD en ministerie VVRP.	Q4 2026
<b>Ministeries zijn op sturing, leiderschap, rolverdeling, organisatie, processen, bedrijfsvoering en overleggen, heringericht en van juridische basis voorzien.</b>	 Minister BPD en TWO/DGKR spraken af dat het implementatieplan vanwege de verkiezingen in maart 2025 in Curaçao zal worden aangepast. De secretarissen-generaal worden later dan gepland vervangen door algemeen directeuren. Voorbereidingen lopen op schema. Achterblijvende opdrachtverlening voor de 2de fase van de quick scans zorgt voor vertraging. De inzetbrief voor Sociaal Beleidskader Organisatieverandering is eind maart 2023 aangeboden aan het CGOA. Onderhandelingen zijn nog steeds niet gestart; hiervoor worden nieuwe initiatieven genomen. Het Plan van aanpak voor inzetten centralisatie HRO en realiseren van geüpdatet HR instrumenten, HR processen en digitalisering ligt klaar voor vaststelling door de Raad van Ministers. Inrichtingsplan en Instrumentontwikkeling vertraagd door uitblijven besluitvorming. Mobiliteit(sbureau) vertraagd door niet verlengde opdracht sinds 1 april 2024 en door vertraging afhandeling personele issues. Het opstellen en uitvoeren van het plan van aanpak voor het realiseren van arbeidsvoorwaardenbeleid verloopt langzamer dan gepland. NHC en TWO bekijken hoe dit kan worden bijgestuurd.	<b>Directoraat Topkader Overheid werkend Management-Development programma geïmplementeerd.</b>	 De komende periode wordt benut voor het ontwikkelen van een aanpak, gericht op extra inzet op change management en competentie ontwikkeling.	Q2 2025
		<b>Nieuwe en bestaande directies opnieuw ingericht o.b.v. vastgestelde O&amp;F-rapporten en inrichtingsplannen nieuwe directies en LIAO in werking getreden.</b>	 Fase 1 van de quick scans is afgerond met het vaststellen door RvM van basisrapporten per ministerie. Aan inrichtingsplannen nieuwe directies Landsbeleid en DTO wordt gewerkt. Aan wijziging LABO, te vervangen door LIAO, wordt gewerkt en ook aan mandaten topkader en wijziging reglement van orde RvM.	Q4 2025
		<b>Sociaal Beleidskader overeen gekomen met CGOA.</b>	 Het vaststellen van het Sociaal Beleidskader is fundamenteel voor organisatieontwikkeling en bijbehorende personele verschuivingen. Gesprekken met de Vakbonden die de CGOA vormen, bevinden zich nog in een voorstadium. De onderhandeling moeten formeel plaatsvinden en afgerond, zodat na de verkiezingen kan worden doorgepakt.	Q4 2024

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
		<b>Mobiliteitsbeleid geoperationaliseerd.</b>  Met de stuurgroep Versterken Overheidsapparaat wordt verkend hoe de transitie-manager HRO en de lijnorganisatie in staat gesteld kunnen worden om invulling te geven aan vrijwillige mobiliteit (fase I), tussenfase voor verdere inbedding en training (fase II) en gericht op gedwongen mobiliteit (fase III).	Q1 2025
		<b>Modern arbeidsvoorwaardenbeleid ingevoerd.</b>  Het Plan van Aanpak wordt uitgevoerd. Het conceptbeleid wordt opgesteld en aangeboden aan de minister BPD.	Q4 2024
<b>Het beleid voor en de governance van (semi-) overheidsbedrijven en overheidsentiteiten ondersteunt effectiviteit en doelmatigheid.</b>	 Op basis van de aanbevelingen uit de doorlichting kan het beleid voor en de governance van de overheids-NV's worden verbeterd.	<b>Rapportages doorlichting overheids-NV's opgeleverd en aangeboden aan de RvM.</b>  Er wordt een doorlichting uitgevoerd door SOAB, die bestaat uit twee trajecten: 1) een analyse van het beleidskader en 2) een doorlichting van vijf overheid-nv's. De analyse van het beleidskader is afgerond, maar het verzamelen van alle benodigde informatie voor de doorlichtingen heeft langer geduurd dan verwacht, waardoor sprake is van vertraging.	Q1 2025
<b>Wetgevingsfunctie (structuur, processen en inrichting) levert tijdig en adequaat meer en betere wetgevingskwaliteit.</b>	 Aan de hand van een functiewaarderingsonderzoek is er een adviesrapport opgeleverd met functiebeschrijvingen en -waarderingen. De Nationale HervormingsCommissie voert een inventarisatie uit om wetgevingstrajecten ihkv het Landspakket aan te wijzen waar bij de ondersteuning prioriteit aan wordt gegeven. De tweede fase van het actualiseren en consolideren van wetteksten conform staatsbestel na 10-10-'10 loopt (het z.g.n. GT-project CUR II). Het evalueren en verbeteren van de huidige elektronische wettenbank voor wetgeving loopt. Een besluit om het huidige systeem te verbeteren of een nieuw systeem aan te schaffen volgt, op basis van de evaluatie. Het project wordt afgerond in het eerste kwartaal van 2025.	<b>Voldoende gekwalificeerde wetgevingsjuristen overheidsbreed, directie WJZ geoptimaliseerd.</b>  Formatieplannen en budgetair kader worden voorbereid met HRO. Deze worden samen met het functiewaarderingsonderzoek aangeboden aan de RvM.	Q1 2026
		<b>Voldoende capaciteit voor wetgevingsopgave (hervormingen) beschikbaar.</b>  De Tijdelijke WerkOrganisatie voorziet in extra wetgevingscapaciteit voor het kunnen doorvoeren van de hervormingen, onder meer sociale zekerheid.	Q4 2027
		<b>Geactualiseerd en gedigitaliseerd wettenbestand Land Curaçao.</b>  Het up to date maken van wetteksten met staatsbestel na 10-10-'10 wordt afgerond in het eerste kwartaal van 2025, er volgen er nog 200. Daarna wordt nog een slag geslagen in het aanpassen van de doorlopende teksten.	Q2 2025

Beoogde resultaten

Status resultaten

Deel- / tussenproducten en status

Realisatiedatum

**Nationaal Statistisch systeem levert tijdig, meer, actuelere en betrouwbare statistieken.**

↗ Samenwerking tussen nationaal statistisch systemen in het Koninkrijk wordt verkend op basis van een onderzoek dat in overleg tussen de 4 Landen wordt vormgegeven. Ondertussen worden peer reviewing, opleidings- en ontwikkeltraject en kennisuitwisselingssessies/symposia voor statistisch onderzoekers opgezet. Tot stand brengen van een nationaal statistisch systeem, vastgelegd in een verordening, met digitale infrastructuur en met afspraken tussen samenwerkingspartners over het delen van gegevens en het opleveren van statistiek ten behoeve van beleidsontwikkeling en financieel beheer. Dit vraagt om vernieuwde digitale infrastructuur. De database die een centrale rol krijgt, had een licentie nodig. Dit heeft voor vertraging gezorgd. Tot stand brengen van een nationaal statistisch systeem, vraagt ook om afspraken tussen samenwerkingspartners over het delen van gegevens en het opleveren van statistiek ten behoeve van beleidsontwikkeling en financieel beheer. Er worden verschillende convenanten afgesloten.

**Dutch Caribbean Statistical System (DCSS) versterkt.**

↗ Onderzoek naar mogelijkheden van samenwerkingsverband tussen de 4 Landen in het Caribisch deel van het Koninkrijk gaat van start, n.a.v. een Plan van ACS Landen.

Q2 2025

**Statistiekverordening vernieuwd.**

🕒 De Verordening wordt voorzien van laatste wijzigingen met juridisch advies vanuit TWO, zodat het kan worden aangeboden aan de RvM.

Q3 2024

**Statistiek en data digitale infrastructuur vernieuwd.**

! De NSS wordt voorzien van digitale infrastructuur, bestaande uit Database, Data Dashboard, en een Oplaadportaal. Nu dat de licenties gefinancierd zijn, gaat dit weer starten.

Q2 2025

**Samenwerking partners Statistisch systeem CUR vastgelegd.**

↗ Na convenanten met OWCS, SOAW en GMN volgt een convenant met de Belastingdienst.

Q4 2024



Thema

# BELASTINGEN



## Visie

Het belastingstelsel is in staat structureel voldoende inkomsten te genereren om zowel lopende uitgaven als investeringen te financieren. De belastingdienst handhaaft de fiscale regelgeving en voert deze volledig, integer en klantvriendelijk uit.

## Samenhang

Dit thema hangt samen met het thema Financieel Beheer, evenals de compliance in de sociale zekerheid.

## Sustainable Development Goals

Dit thema draagt bij aan SDG 16 (Vrede, justitie en sterke publieke diensten) en SDG 17 (Partnerschap om doelstellingen te bereiken).

## Eigenaar

Ministerie van Financiën.

## Reeds opgeleverde (deel)resultaten

### 2023

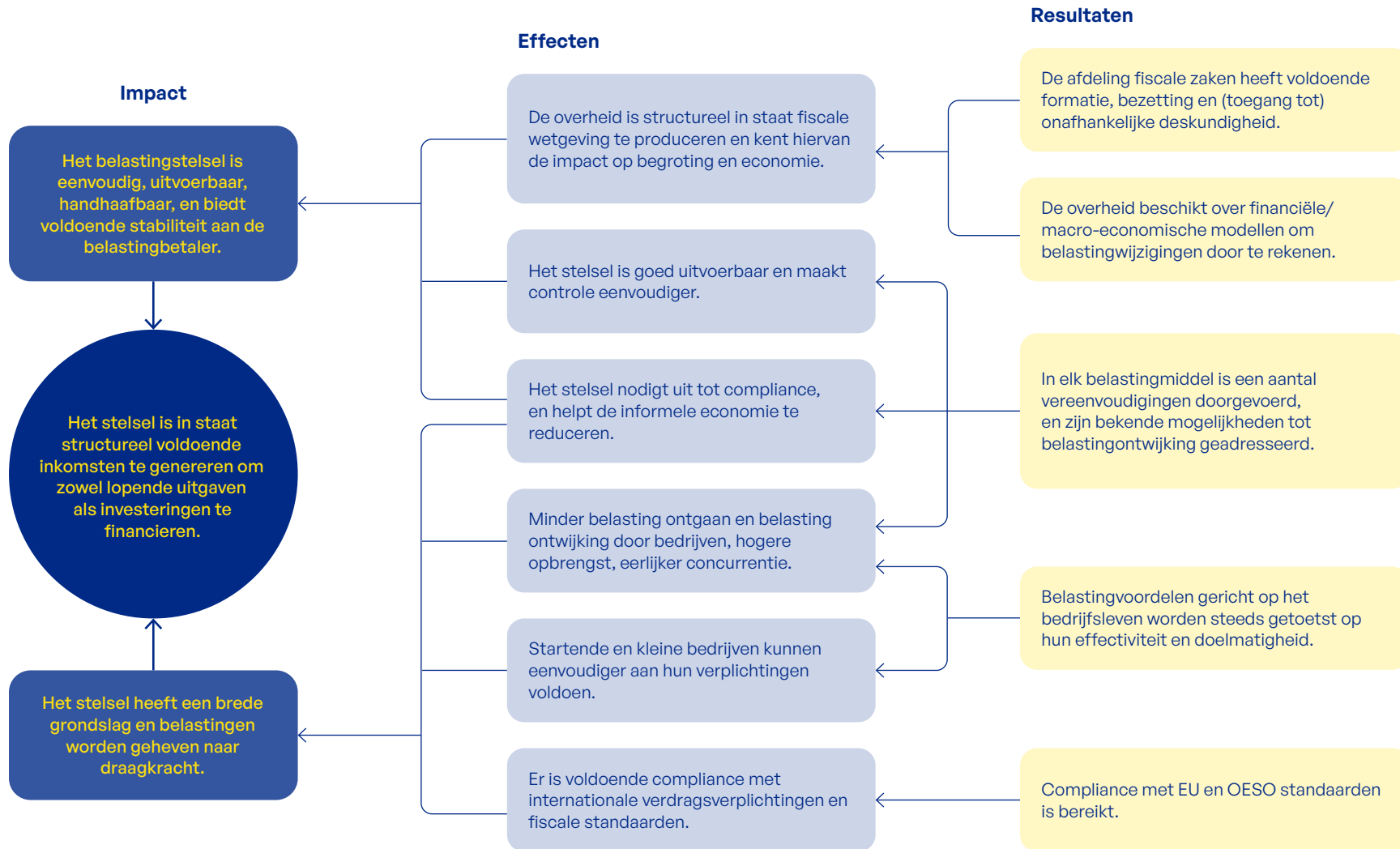
- “Veegwet” met correcties en reparaties in de belastingwetten aangenomen.
- Verbeteringen inspectie en inning doorgevoerd, vooral door opschoning en koppeling van databestanden en data analyse.
- Structurele verbetering van de compliance en verhoging van inkomsten gerealiseerd.
- Klantenservice, call center en klantvriendelijke website ingericht.

### 2024

- Verbeterplan Ontvanger opgesteld naar aanleiding van audit door de SOAB.
- Nulmeting douane afgerond.
- Belastingregeling Nederland Curaçao goedgekeurd door de parlementen.

# RESULTAATKETEN 1

Hervorming van het belastingstelsel



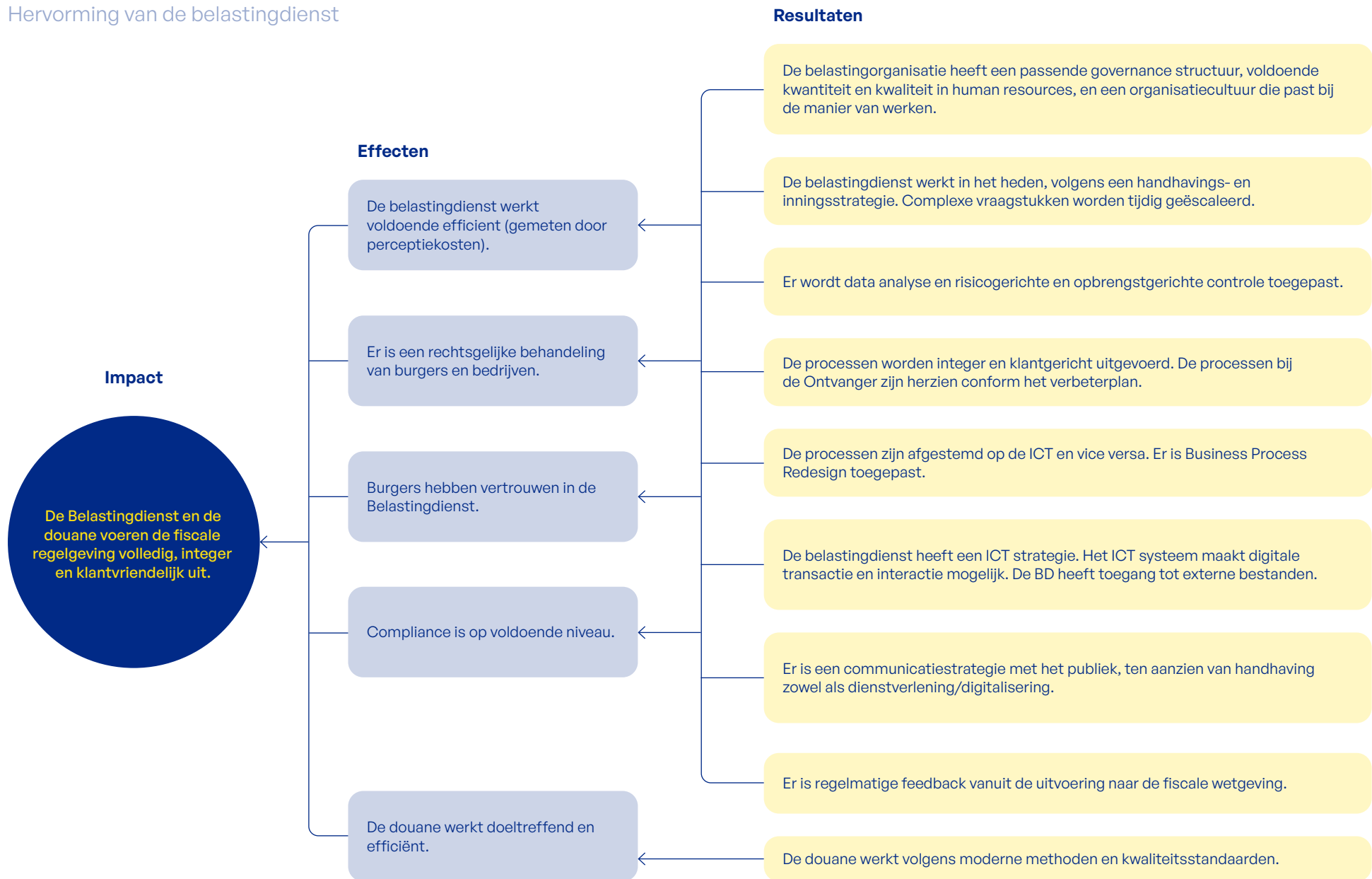
# RESULTATEN 1

## Hervorming van het belastingstelsel

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
<b>De afdeling fiscale zaken heeft voldoende formatie, bezetting en (toegang tot) onafhankelijke deskundigheid.</b>	! Aan dit resultaat zijn nog geen deel/ tussenproducten verbonden.	-	- Aan dit resultaat zijn nog geen deel/tussenproducten verbonden.	-
<b>De overheid beschikt over financiële/ macro-economische modellen om belastingwijzigingen door te rekenen.</b>	! Activiteiten die leiden tot dit resultaat worden nog geformuleerd.	-	- Aan dit resultaat zijn nog geen deel/tussenproducten verbonden.	-
<b>In elk belastingmiddel is een aantal vereenvoudigingen doorgevoerd, en zijn bekende mogelijkheden tot belastingontwijking geadresseerd.</b>	↗ Loopt op schema.	<b>De Quick Wins uit Plan van Aanpak zijn uitgevoerd.</b>	↗ Quick Wins uit het PvA 2021, de nog relevante items zijn vertaald naar activiteiten in de resultaatketen.	Q4 2025
		<b>Er is een geactualiseerd hervormingsplan voor de belastinghervorming.</b>	↗ Het IMF heeft een belangrijk advies over belastinghervorming uitgebracht, wat in een nieuw hervormingsplan wordt verwerkt.	Q1 2025
<b>Belastingvoordelen gericht op het bedrijfsleven worden steeds getoetst op hun effectiviteit en doelmatigheid.</b>	↗ Deel/tussenproducten die bijdragen aan dit resultaat zijn opgenomen onder resultaat Vereenvoudiging/ tegengaan ontwijking.	-	- Deel/tussenproducten die bijdragen aan dit resultaat zijn opgenomen onder resultaat Vereenvoudiging/tegengaan ontwijking.	-
<b>Compliance met EU en OESO standaarden is bereikt.</b>	! Er is een Taakgroep Internationale Compliance ingesteld, die deze activiteiten coördineert.	<b>De belastingregeling Nederland-Curaçao is van kracht.</b>	↗ Curaçao is goed op weg met het voldoen aan de Europese standaarden.	Q1 2025

# RESULTAATKETEN 2

Hervorming van de belastingdienst



# RESULTATEN 2

## Hervorming van de belastingdienst

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
<p><b>De belastingorganisatie heeft een passende governance structuur, voldoende kwantiteit en kwaliteit in human resources, en een organisatiecultuur die past bij de manier van werken.</b></p>	<p>↑ Loopt op schema.</p>	<p><b>De eerste fase van het hervormingsplan van de belastingdienst is uitgevoerd.</b></p>	<p>↑ De eerste fase van het hervormingsplan bestaat vooral uit vormgeving en formalisering van de nieuwe organisatiestructuur.</p>	<p>Q3 2025</p>
<p><b>De belastingdienst werkt in het heden, volgens een handavings- en inningsstrategie. Complexe vraagstukken worden tijdig geëscaleerd.</b></p>	<p>↑ Deel/tussenproducten die bijdragen aan dit resultaat zijn opgenomen onder resultaat “De belastingorganisatie heeft een passende governance structuur, voldoende kwantiteit en kwaliteit in human resources, en een organisatiecultuur die past bij de manier van werken.”</p>	<p>–</p>	<p>– Deel/tussenproducten die bijdragen aan dit resultaat zijn opgenomen onder resultaat “De belastingorganisatie heeft een passende governance structuur, voldoende kwantiteit en kwaliteit in human resources, en een organisatiecultuur die past bij de manier van werken.”</p>	<p>–</p>
<p><b>Er wordt data analyse toegepast. Er wordt risicogerichte en opbrengstgerichte controle toegepast.</b></p>	<p>↑ Deel/tussenproducten die bijdragen aan dit resultaat zijn opgenomen onder resultaat “De belastingorganisatie heeft een passende governance structuur, voldoende kwantiteit en kwaliteit in human resources, en een organisatiecultuur die past bij de manier van werken.”</p>	<p>–</p>	<p>– Deel/tussenproducten die bijdragen aan dit resultaat zijn opgenomen onder resultaat “De belastingorganisatie heeft een passende governance structuur, voldoende kwantiteit en kwaliteit in human resources, en een organisatiecultuur die past bij de manier van werken.”</p>	<p>–</p>
<p><b>De processen bij de Ontvanger zijn herzien conform het verbeterplan.</b></p>	<p>↑ De realisatie van dit resultaat loopt op schema.</p>	<p><b>Het verbeterplan Ontvanger is geïmplementeerd.</b></p>	<p>↑ Het verbeterplan is in concept gereed en wordt momenteel getoetst.</p>	<p>Q3 2025</p>
<p><b>De processen zijn afgestemd op de ICT en vice versa. Er is Business Process Redesign toegepast.</b></p>	<p>↑ Deel/tussenproducten die bijdragen aan dit resultaat zijn opgenomen onder resultaat “De belastingorganisatie heeft een passende governance structuur, voldoende kwantiteit en kwaliteit in human resources, en een organisatiecultuur die past bij de manier van werken.”</p>	<p>–</p>	<p>– Deel/tussenproducten die bijdragen aan dit resultaat zijn opgenomen onder resultaat “De belastingorganisatie heeft een passende governance structuur, voldoende kwantiteit en kwaliteit in human resources, en een organisatiecultuur die past bij de manier van werken.”</p>	<p>–</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
<p><b>De belastingdienst heeft een ICT strategie. Het ICT systeem maakt digitale transactie en interactie mogelijk. De BD heeft toegang tot externe bestanden.</b></p>	<p>↗ Deel/tussenproducten die bijdragen aan dit resultaat zijn opgenomen onder resultaat “De belastingorganisatie heeft een passende governance structuur, voldoende kwantiteit en kwaliteit in human resources, en een organisatiecultuur die past bij de manier van werken.”</p>	<p>–</p>	<p>– Deel/tussenproducten die bijdragen aan dit resultaat zijn opgenomen onder resultaat “De belastingorganisatie heeft een passende governance structuur, voldoende kwantiteit en kwaliteit in human resources, en een organisatiecultuur die past bij de manier van werken.”</p>	<p>–</p>
<p><b>Er is een communicatiestrategie met het publiek, ten aanzien van handhaving zowel als dienstverlening/ digitalisering.</b></p>	<p>↗ Deel/tussenproducten die bijdragen aan dit resultaat zijn opgenomen onder resultaat “De belastingorganisatie heeft een passende governance structuur, voldoende kwantiteit en kwaliteit in human resources, en een organisatiecultuur die past bij de manier van werken.”</p>	<p>–</p>	<p>– Deel/tussenproducten die bijdragen aan dit resultaat zijn opgenomen onder resultaat “De belastingorganisatie heeft een passende governance structuur, voldoende kwantiteit en kwaliteit in human resources, en een organisatiecultuur die past bij de manier van werken.”</p>	<p>–</p>
<p><b>Er is regelmatige feedback vanuit de uitvoering naar de fiscale wetgeving.</b></p>	<p>↗ Deel/tussenproducten die bijdragen aan dit resultaat zijn opgenomen onder resultaat “De belastingorganisatie heeft een passende governance structuur, voldoende kwantiteit en kwaliteit in human resources, en een organisatiecultuur die past bij de manier van werken.”</p>	<p>–</p>	<p>– Deel/tussenproducten die bijdragen aan dit resultaat zijn opgenomen onder resultaat “De belastingorganisatie heeft een passende governance structuur, voldoende kwantiteit en kwaliteit in human resources, en een organisatiecultuur die past bij de manier van werken.”</p>	<p>–</p>
<p><b>De douane werkt volgens moderne methoden en kwaliteitsstandaarden.</b></p>	<p>! Een nulmeting is voltooid. Verdere stappen zijn vertraagd.</p>	<p><b>De douanedienst is gemoderniseerd.</b></p>	<p>! Een nulmeting is voltooid. Verdere stappen zijn vertraagd.</p>	<p>Q4 2026</p>

Thema

# ARBEIDSMARKT EN SOCIALE ZEKERHEID





# INLEIDING

## Visie

De arbeidsmarkt van Curaçao is veerkrachtig, dynamisch en inclusief. Het sociale zekerheidsstelsel is duurzaam betaalbaar en ondersteunt de mensen die dat nodig hebben.

## Samenhang

Dit thema hangt samen met het thema Economie en het thema Zorg i.v.m. de gezamenlijke relatie met het schommelfonds.

## Sustainable Development Goals

Dit thema draagt bij aan SDG's 1 (Geen armoede), 2 (Geen honger), 3 (Goede gezondheid en welzijn), 8 (Eerlijk werk en economische groei) en 10 (Ongelijkheid verminderen).

## Eigenaar

Ministerie van Sociale ontwikkeling, Arbeid en Welzijn.

## Reeds opgeleverde (deel)resultaten

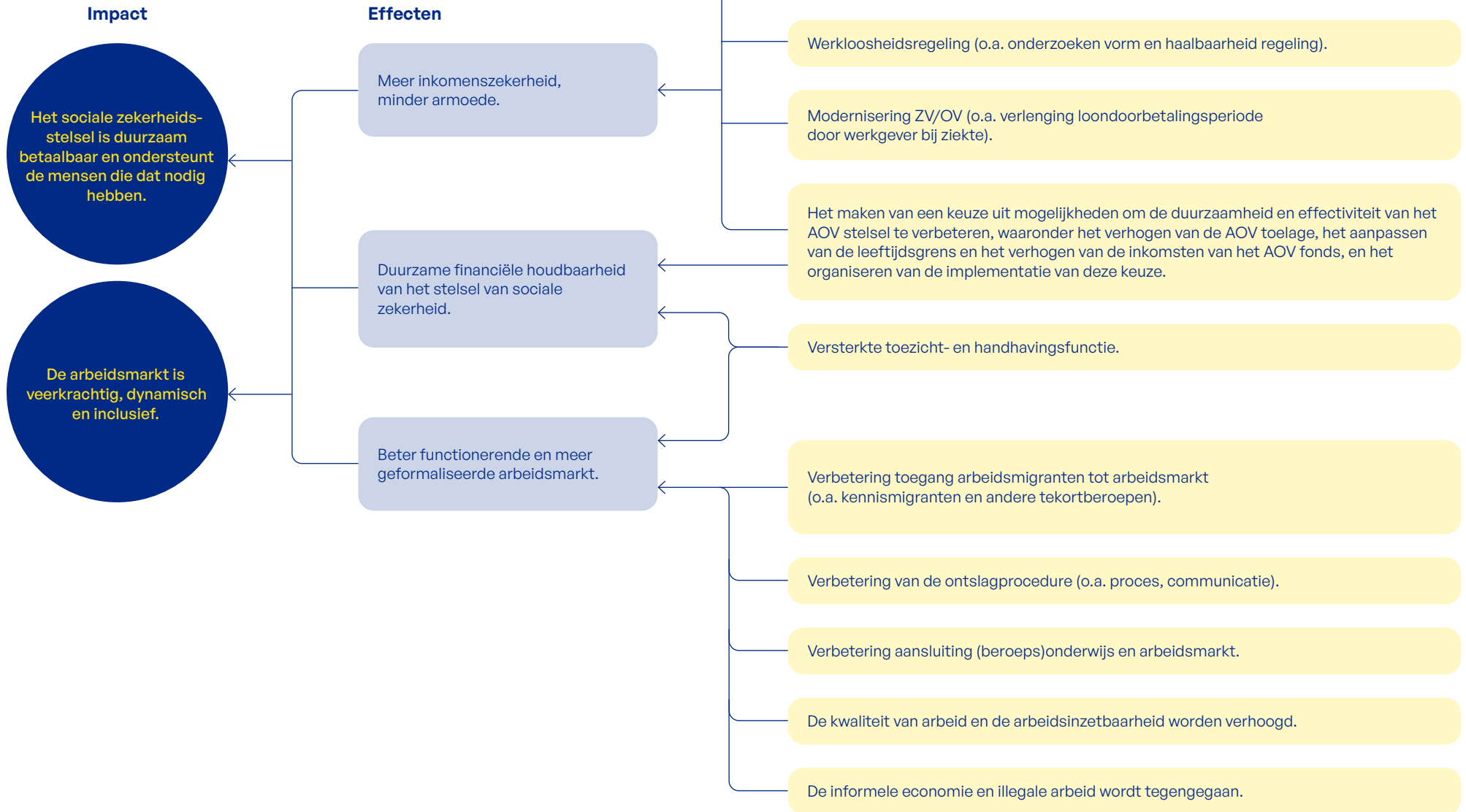
### 2022

- Onderzoeksrapporten sociale zekerheid en arbeidsmarkt opgeleverd met aanbevelingen om het systeem activerend en duurzaam betaalbaar te maken.
- Doorlichting arbeidsinspectie uitgevoerd.
- Knelpuntenanalyse sociale voorzieningen opgeleverd.
- Hervormingsvoorstellen illegale tewerkstelling opgeleverd.

### 2023

- Plan van aanpak illegale tewerkstelling arbeidskrachten en verbetering van de toezichtsketen opgeleverd.

# RESULTAATKETEN



# RESULTATEN

## Beoogde resultaten

## Status resultaten

## Deel- / tussenproducten en status

## Realisatiedatum

<p><b>Aanvullende uitkering voor een specifieke groep uitkeringsgerechtigden.</b></p>	<p>! De maatschappelijke consultatie over de voorstellen uit het onderzoeksrapport, dat eind juni 2023 is afgerond, is gaande. Vervolgens zal een beleidsvoorstel worden opgesteld en gepresenteerd aan de Raad van Ministers. Wanneer er overeenstemming bestaat over de aard van de hervormingen kunnen deelrapporten/plannen van aanpak worden opgesteld. De oorspronkelijke datum voor de besluitvorming door de raad van ministers was mei 2024, maar omdat de wijzigingen mogelijk ingrijpend zijn wordt tijd genomen voor zorgvuldige voorbereiding en afstemming.</p>	<p><b>Landsbesluit voor verhoging wordt verder uitgewerkt en aangeboden aan de Raad van Ministers.</b></p> <p>↗ Loopt op schema.</p>	<p>Q3 2025</p>
<p><b>Modernisering bijstand (oa verhoging uitkering, meer mogelijkheden tot bijverdienen en betere begeleiding naar werk).</b></p>	<p>🕒 De maatschappelijke consultatie over de voorstellen uit het onderzoeksrapport, dat eind juni 2023 is afgerond, is gaande. Vervolgens zal een beleidsvoorstel worden opgesteld en gepresenteerd aan de Raad van Ministers. Wanneer er overeenstemming bestaat over de aard van de hervormingen kunnen deelrapporten/plannen van aanpak worden opgesteld. De oorspronkelijke datum voor de besluitvorming door de raad van ministers was mei 2024, maar omdat de wijzigingen mogelijk ingrijpend zijn wordt tijd genomen voor zorgvuldige voorbereiding en afstemming.</p>	<p><b>Opgestelde en vastgestelde roadmap voor implementatie sociale hervormingen.</b></p> <p>🕒 Geen deel- en tussenproducten geformuleerd. Er wordt eerst gewerkt aan een dialoog met sociale partners en aan publiekscommunicatie.</p>	<p>Q4 2024</p>
<p><b>Werkloosheidsregeling (oa onderzoeken vorm en haalbaarheid regeling).</b></p>	<p>🕒 De maatschappelijke consultatie over de voorstellen uit het onderzoeksrapport, dat eind juni 2023 is afgerond, is gaande. Vervolgens zal een beleidsvoorstel worden opgesteld en gepresenteerd aan de Raad van Ministers. Wanneer er overeenstemming bestaat over de aard van de hervormingen kunnen deelrapporten/plannen van aanpak worden opgesteld. De oorspronkelijke datum voor de besluitvorming door de raad van ministers was mei 2024, maar omdat de wijzigingen mogelijk ingrijpend zijn wordt tijd genomen voor zorgvuldige voorbereiding en afstemming.</p>	<p><b>Verhoging bijstand in samenhang met andere maatregelen bijstand/ arbeidsmarkt.</b></p> <p>↗ Van groot belang dat de verhoging doorgevoerd wordt in combinatie met de overige benoemde hervormingen van de bijstand (meer mogelijkheden tot bijverdienen en betere begeleiding naar werk).</p> <p><b>Opgestelde en vastgestelde roadmap voor implementatie sociale hervormingen.</b></p> <p>🕒 Geen deel- en tussenproducten geformuleerd. Er wordt eerst gewerkt aan een dialoog met sociale partners en aan publiekscommunicatie.</p>	<p>Q2 2025</p> <p>Q4 2024</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
<p><b>Modernisering ZV/OV (oa verlenging door werkgever loondoorbetalingsperiode bij ziekte).</b></p>	<p>⌚ De maatschappelijke consultatie over de voorstellen uit het onderzoeksrapport, dat eind juni 2023 is afgerond, is gaande. Vervolgens zal een beleidsvoorstel worden opgesteld en gepresenteerd aan de Raad van Ministers. Wanneer er overeenstemming bestaat over de aard van de hervormingen kunnen deelrapporten/plannen van aanpak worden opgesteld. De oorspronkelijke datum voor de besluitvorming door de raad van ministers was mei 2024, maar omdat de wijzigingen mogelijk ingrijpend zijn wordt tijd genomen voor zorgvuldige voorbereiding en afstemming.</p>	<p><b>Opgestelde en vastgestelde roadmap voor implementatie sociale hervormingen.</b></p> <p>⌚ Geen deel- en tussenproducten geformuleerd. Er wordt eerst gewerkt aan een dialoog met sociale partners en aan publiekscommunicatie.</p>	<p>Q4 2024</p>
<p><b>Het maken van een keuze uit mogelijkheden om de duurzaamheid en effectiviteit van het AOV stelsel te verbeteren, waaronder het verhogen van de AOV toelage, het aanpassen van de leeftijdsgrens en het verhogen van de inkomsten van het AOV fonds, en het organiseren van de implementatie van deze keuze.</b></p>	<p>⌚ De maatschappelijke consultatie over de voorstellen uit het onderzoeksrapport, dat eind juni 2023 is afgerond, is gaande. Vervolgens zal een beleidsvoorstel worden opgesteld en gepresenteerd aan de Raad van Ministers. Wanneer er overeenstemming bestaat over de aard van de hervormingen kunnen deelrapporten/plannen van aanpak worden opgesteld. De oorspronkelijke datum voor de besluitvorming door de raad van ministers was mei 2024, maar omdat de wijzigingen mogelijk ingrijpend zijn wordt tijd genomen voor zorgvuldige voorbereiding en afstemming.</p>	<p><b>Opgestelde en vastgestelde roadmap voor implementatie sociale hervormingen.</b></p> <p>⌚ Geen deel- en tussenproducten geformuleerd. Er wordt eerst gewerkt aan een dialoog met sociale partners en aan publiekscommunicatie.</p>	<p>Q4 2024</p>
		<p><b>Halfjaarlijkse rapportage over het duurzame saldo van het schommelfonds.</b></p> <p>↗ Loopt op schema.</p>	<p>Q4 2024</p>
		<p><b>Implementatieplan knelpuntenanalyse sociale voorzieningen.</b></p> <p>⌚ Niet op schema.</p>	<p>Q2 2025</p>
<p><b>Versterkte toezicht- en handhavingsfunctie.</b></p>	<p>⌚ Er zijn op dit moment géén tussenproducten geformuleerd. Wel vinden enkele activiteiten plaats die bijdragen aan het versterken van de handhavingsfunctie.</p>	<p><b>Gemoderniseerde inspectie SOAW.</b></p> <p>⌚ Het streven is om het programma modernisering inspectie SOAW medio 2024 af te ronden. Veel acties zijn in gang gezet.</p>	<p>Q2 2025</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
<b>Verbetering toegang arbeidsmigranten tot arbeidsmarkt (oa kennismigranten en andere tekortberoepen).</b>	 Van de geformuleerde deeltrajecten in het plan lopen de trajecten opstellen van aanpak opstellen beleid kennismigranten, en het opstellen van manpowerplanning als pilot project voor een specifieke sector.	<b>Implementatie hervormingen illegale tewerkstelling.</b>	 Er zijn enkele deeltrajecten gestart.	Q2 2026
		<b>Opstellen beleid kennismigranten.</b>	 Loopt op schema.	Q1 2025
		<b>Verbeteren proces afgifte tewerkstellingsvergunningen buitenlanders.</b>	 Loopt op schema.	Q1 2025
<b>Verbetering ontslagprocedure (oa proces, communicatie).</b>	 Nog niet gestart.	-	-	-
<b>Verbetering aansluiting (beroeps)onderwijs en arbeidsmarkt.</b>	 Nog niet gestart.	-	-	-
<b>De kwaliteit van arbeid en de arbeidsinzetbaarheid worden verhoogd.</b>	 Nog niet gestart.	-	-	-
<b>De informele economie en illegale arbeid wordt tegengegaan.</b>	 Aan deze maatregel wordt deels invulling gegeven met het onderdeel illegale tewerkstelling buitenlandse arbeiders. Nader onderzoek naar de omvang van de informele economie zal leiden tot verdere ontwikkeling van voorstellen.	<b>Op basis van onderzoek naar de omvang van informele economie worden voorstellen ontwikkeld en geïmplementeerd.</b>	 Vanwege capaciteitsgebrek is hier nog geen start mee gemaakt.	Q2 2025
		<b>Vastgesteld plan van aanpak hervormingsmaatregelen illegale tewerkstelling.</b>	 Loopt op schema.	Q4 2025

Thema

# ECONOMIE



## Visie

Het bevorderen van inclusieve en duurzame economische ontwikkeling.

## Samenhang

Dit thema hangt samen met het National Development Plan (2015 – 2030) 'Building on Strengths'.

## Sustainable Development Goals

Dit thema draagt bij aan SDG's 8 (Eerlijk werk en economische groei), 9 (Industrie, innovatie en infrastructuur), 11 (Duurzame steden en gemeenschappen) en 15 (Leven op het land).

## Eigenaar

Ministerie van Economische ontwikkeling en Ministerie van Verkeer, Vervoer en Ruimtelijke Planning.

## Reeds opgeleverde (deel)resultaten

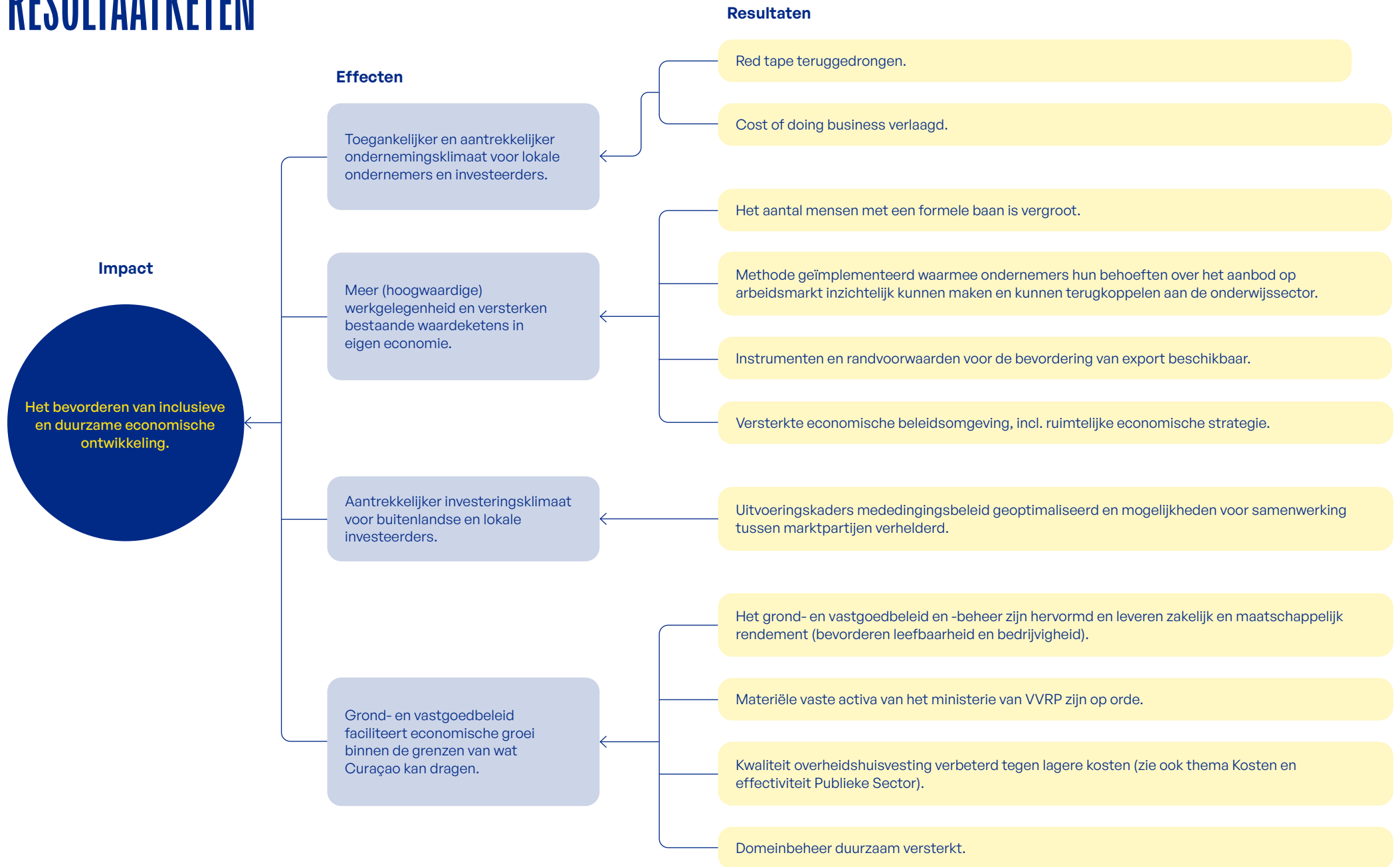
### 2023

- Programma cost of doing business en red tape gestart, dat zich richt op verbeteren informatievoorziening aan ondernemers, vereenvoudigen van vergunningverlening (zowel stelsel als proces), verlagen van utility costs, het vereenvoudigen van procedure rond kennismigranten en het verbeteren functioneren mededinging.
- Afdeling domeinbeheer heringericht.
- Begrotingsregels aangepast t.b.v. gebiedsontwikkeling.

### 2024

- Oplevering rapport "The Curaçaoan economy in relation to other small island states" door West Indies University.
- Inventarisatie gronden en vastgoed in overheidsbezit afgerond en administratie uit te geven kavels en te ontwikkelen gronden op orde gebracht.
- Pilot oplossen illegaal geoccupeerde gronden afgerond.
- Gebiedsontwikkeling Rif en Colon in gang gezet. Principenota en grondexploitatie Colon goedgekeurd, inclusief nieuwe kraamkliniek.

# RESULTAATKETEN





# RESULTATEN

## Beoogde resultaten

## Status resultaten

## Deel- / tussenproducten en status

## Realisatiedatum

### Red tape teruggedrongen.

↗ De aanbevelingen uit de nulmeting zijn opgenomen in een implementatieprogramma, gericht op het terugdringen van bureaucratie en verlagen van kosten van ondernemen. Het programma gaat zijn tweede fase in.

### Moderniseren vergunningen.

🕒 Voorstel voor horeca vergunning wordt ingediend. Uitbreiding van het MEO portaal met informatie voor ondernemers. Om her- en bijscholing op studie en beroepenmarkt lanceren en cursussen van kernsectoren aanbieden. Met de notarissen en KvK staan bijeenkomsten gepland om samenwerking vorm te geven.

Q3 2025

### MKB versterkt: Digitalisering en verduurzaming.

↗ Op 3 september vond Techbogobiernu plaats ter bevordering van samenwerking van stakeholders die zich bezighouden met digitalisering van de overheid en het MKB. Een plan voor bevorderen productiviteitsverhogende digitalisering en verduurzaming MKB wordt ingediend.




Q3 2025

### Toelating kennismigranten.

↗ De ministeries van Economische Ontwikkeling, en Sociale Ontwikkeling Arbeid en Welzijn hebben met de Toelatingsorganisatie een testcase uitgevoerd, voor soepelere samenwerking in de toelatingsketen. De werkgroep zet gestaag stappen. Na eerdere vertraging is hun Plan van Aanpak vastgesteld. Er is een concept regeling opgesteld die is voorgelegd aan de ministers SOAW en Justitie, met een voorstel tot uitbreiding van aantal topsectoren die in aanmerking komen voor versnelde behandeling voor kennismigranten.

Q3 2025

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
<p><b>Cost of doing business verlaagd.</b></p>	<p>↗ Het doel van het energiebeleid is erop gericht om het gebruik van hernieuwbare energie te stimuleren, ter bevordering en waarborging van een inclusieve sociaaleconomische en financiële ontwikkeling van Curaçao. Het traject ter formulering van het beleid met de bijbehorende wet- en regelgeving dat investeringen in duurzame energie aanmoedigt, technologische innovaties bevordert, infrastructuur verbetert en de energievoorziening waarborgt zal conform planning in het 4de kwartaal van dit jaar aanvangen.</p>	<p><b>Vernieuwd energiebeleid.</b></p> <p>↗ Bij het formuleren van het energiebeleid wordt rekening gehouden met de milieueffecten en stimulering van economische diversificatie opdat nieuwe economische sectoren met deviezengenererende potentie te stimuleren. Bovendien is het beleid erop gericht om importsubstitutie te bevorderen ter verlaging van de importkosten die een positief effect hebben op de betalingsbalans.</p>	<p>Q3 2025</p>
<p><b>Vergroten van het aantal mensen met een formele baan.</b></p>	<p>↗ TWO heeft een verkenning geïnitieerd voor een aanpak ter versterking van de formele economie, in samenwerking met het Ministerie Economische Ontwikkeling, de Belastingdienst en het Ministerie van Sociale Ontwikkeling, Arbeid en Welzijn. Vanwege het wijzigen van de betreffende verantwoordelijk ministers is er even gewacht met starten van dit traject.</p>	<p><b>Moderniseren vergunningen, toelating kennismigranten, digitalisering MKB.</b></p> <p>↗ Het traject wordt in Q4 2024 opgestart.</p>	<p>Q2 2026</p>







Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
<b>Instrumenten en randvoorwaarden voor de bevordering van export zijn beschikbaar.</b>	 Loopt op schema.	<b>Freezonebeleid herijkt.</b>  Op basis van aanbevelingen van onderzoeksrapport The Curaçaoan economy in relation to other small island states, vindt onderzoek plaats naar het functioneren van de Free Zones, met het oog op stimuleren van export. Dit onderzoek heeft de eerste fase doorlopen. Dit onderzoek moet nog worden gevalideerd en naar RvM worden verzonden.	Q1 2025
		<b>Beleid transnational education opgewaardeerd.</b>  Organisatorische en projectmatige verbeteringen die economische ontwikkeling (door export) mogelijk maken. Er is een concept ToR voor economische waarde transnational education. Na afstemming wordt het aangeboden aan TWO. Een Terms of Reference wordt afgerond voor nader onderzoek, om te verkennen of het aantrekken van internationale onderwijsinstellingen een economische kanskaart is.	Q2 2025
		<b>Effect bilateral trade agreements onderzocht.</b>  Het Ministerie van Economische Ontwikkeling ontvangt resultaten van onderzoek naar en bespreekt die met de TWO. Op basis van aanbevelingen van onderzoeksrapport The Curaçaoan economy in relation to other small island states, wordt nader verkend wat gevolgen zijn voor onder meer de interne markt en werkgelegenheid. Het vervolgonderzoek wordt gepresenteerd.	Q1 2025
		<b>Tourist satellite account tbv beleidsontwikkeling.</b>  In het kader van data gedreven beleid op economische ontwikkeling worden langjarige trends in statistieken rond toerisme in beeld gebracht. MEO en CBS schaffen samen een tourist satellite account aan. Onder meer handelsstatistieken en economische nationale rekeningen worden benut t.b.v. beleid gericht op duurzame groei van toerisme. De Terms of Reference is afgerond en wordt gedeeld met de TWO.	Q2 2025
		<b>Verkenning t.b.v. programma van eisen voor ferry verbinding Aruba &amp; Curaçao afgerond.</b>  Curacao en Aruba heeft hebben recent samen dit initiatief genomen en nemen het op in de uitvoeringsagenda's van de Landspakketten. Ten behoeve van bevorderen economisch verkeer wordt verkend hoe Aruba, Curaçao en Bonaire ontsloten kan worden met een ferryverbinding.	Q2 2025

Beoogde resultaten

Status resultaten

Deel- / tussenproducten en status

Realisatiedatum

<b>Versterkte economische beleidsomgeving, incl. ruimtelijke economische strategie.</b>	 Loopt op schema.	<b>Aansluiting LP en National development plan UNDP (ToC), Theory of Change (ToC) en Landsbegroting.</b>	 De policy alignment mapping reports van UNDP o.b.v. de National Development Plan Curaçao en SDGs worden benut voor het uitlijnen van en intensiveren van inspanningen in het kader van het Landspakket Curaçao. Documentatie is verzameld, desk research afgerond. De UNDP is klaar om te starten. Deadline moet worden bepaald.	Q1 2025
		<b>Carrying capacity onderzocht t.b.v. beleidsontwikkeling.</b>	 Het Ministerie van Economische Ontwikkeling gaat onderzoek laten doen naar wat de fysieke, economische, sociaal-culturele omgeving van Curaçao maximaal kan hoe de kwaliteit van het toerisme op peil gehouden kan worden. Het onderzoeksvoorstel is in concept gereed.	Q1 2025
		<b>Gebiedsvisie binnenstad ontwikkeld en geïmplementeerd.</b>	 O.b.v. de gebiedsvisie is een gebiedsmanager aangesteld, die uitvoering geeft aan de visie. De trajecten Ruimtelijke Economische Strategie, Rif en Colon en Visie binnenstad worden samengebracht.	Q3 2025
		<b>Ontwikkeling Schottegat en Haven.</b>	 Beleidsmatige verbeteringen die economische ontwikkeling (door export) mogelijk maken, incl. economische gebiedsontwikkeling. Een herdefinitie van een gebiedsvisie op de haven, die maatschappelijk gedragen wordt. Dit project zal tijdelijk worden opgeschort, ten behoeve van oriëntatie van Ministerie van Economische Ontwikkeling en het bestuur.	Q3 2025
		<b>Ruimtelijke Economische Strategie vastgesteld.</b>	 Economische ontwikkeling en het optimaal benutten van de ruimte van het eiland wordt met elkaar verbonden in een ruimtelijke economische strategie, als onderbouwing voor ruimtelijk beleid in de komende jaren. Een position paper is in de RvM geweest. Op basis van de behandeling worden speerpunten uitgewerkt.	Q2 2025

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
<p><b>Optimaliseren uitvoeringskaders mededingingsbeleid en verhelderen mogelijkheden voor samenwerking tussen marktpartijen.</b></p>	<p>↗ Voor het verbeteren van het ondernemersklimaat is duidelijkheid over welke vormen van samenwerking van marktpartijen wél zijn toegestaan topprioriteit. De komende periode wordt een traject over consumentenbescherming en vestigingswetgeving opgestart.</p>	<p><b>FTAC onderzoek aanbevelingen geïmplementeerd.</b></p> <p>↗ In het 4de kwartaal worden een aantal brochures en videos gepubliceerd om aan te geven welke vormen van samenwerking zijn toegestaan.</p>	<p>Q1 2025</p>
<p><b>Het grond- en vastgoedbeleid en -beheer zijn hervormd en leveren zakelijk en maatschappelijk rendement (bevorderen leefbaarheid en bedrijvigheid).</b></p>	<p>! Aandachtspunt is het vasthouden aan de nieuwe werkwijze met goedgekeurde vastgoedexploitatie, voor optimale leeropbrengst, voor de organisatie van VVRP.</p>	<p><b>Vernieuwde begrotingsregels grondexploitatie in gebruik genomen.</b></p> <p>↗ De concept investeringsnota is klaar voor commentaar voor 31 december. Hierbij worden voor de jaren 2025/2026 een aparte activiteitenplanning met budget gemaakt.</p>	<p>Q4 2024</p>
		<p><b>Gebiedsontwikkeling Colon en Rif in gang gezet.</b></p> <p>↗ De projectorganisatie is tot stand gebracht. Er ligt een concept herhuisvestingsplan, de herhuisvesting gaat vooraf aan de sloop voor de nieuwe Grex Colon, incl. kraamkliniek.</p>	<p>Q1 2025</p>
		<p><b>Uitgeven kavels en te ontwikkelen gronden geoptimaliseerd.</b></p> <p>↗ Het verbeteren van portefeuille management van uit te geven kavels en te ontwikkelen gronden loopt. De administratie is op niveau gebracht en gekoppeld aan een beheersysteem. In het vierde kwartaal zal een top 5 van in te trekken, dan wel op te zeggen percelen in kaart gebracht zijn.</p>	<p>Q4 2024</p>
		<p><b>Nieuwe Vastgoedorganisatie ingericht.</b></p> <p>🕒 Het Plan van Aanpak voor het instellen van de nieuwe vastgoedorganisatie zal deels worden herzien, onder meer t.a.v. de materiële vaste activa.</p> <p>De afdeling stuurt op een systematische inspectie, uniforme registratie van vastgoed, informatie gestuurd onderhoud en zakelijke exploitatie. Dienstverlening aan overheidsorganisaties vanuit een centraal stelsel van vastgoedmanagement.</p>	<p>Q4 2025</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
<p><b>Domeinbeheer duurzaam versterkt.</b></p>	<p>↗ De werkwijze van de afdeling uitgifte rond formalisering illegaal geoccupeerde gronden en verlengen verlopen erfpacht gronden, wordt versterkt door het project 'Schoon door de poort'. De pilot rond het formalisering van 200 casussen illegaal geoccupeerde vormt de basis voor verder toepassen werkwijze op overige gronden die in aanmerking komen.</p>	<p><b>Formalisieren geoccupeerde gronden geoptimaliseerd (schoon door de poort).</b></p>	<p>↗ In het eerste kwartaal van 2025 wordt de voortgang van de vernieuwde werkwijze geëvalueerd.</p> <p>Q1 2025</p>
		<p><b>Bijdrage overheidskas vergroten door innen pacht en huur.</b></p>	<p>↗ In 2023 en 2024 wordt de werkwijze rond innen van erfpacht en huur verstevigd. De inhaalslag is vertaald naar een target van NAF 2,5 miljoen NAF per jaar. De aanpak wordt geborgd, de projectmatige fase afgerond.</p> <p>Q2 2025</p>

Thema

# ZORG



# INLEIDING

## Visie

De inrichting van het zorgstelsel garandeert hoogwaardige kwaliteit van de zorg. De organisatie van de zorg garandeert de toegankelijkheid van de zorg is voor alle inwoners van het land. De financiering van de zorg garandeert duurzaam betaalbare zorg.

## Samenhang

Dit thema hangt samen met het thema Sociale zekerheid i.v.m. de gezamenlijke relatie met het schommelfonds.

## Sustainable Development Goals

Dit thema draagt bij aan SDG 3 (Goede gezondheid en welzijn).

## Eigenaar

Ministerie van Gezondheid, Milieu en Natuur.

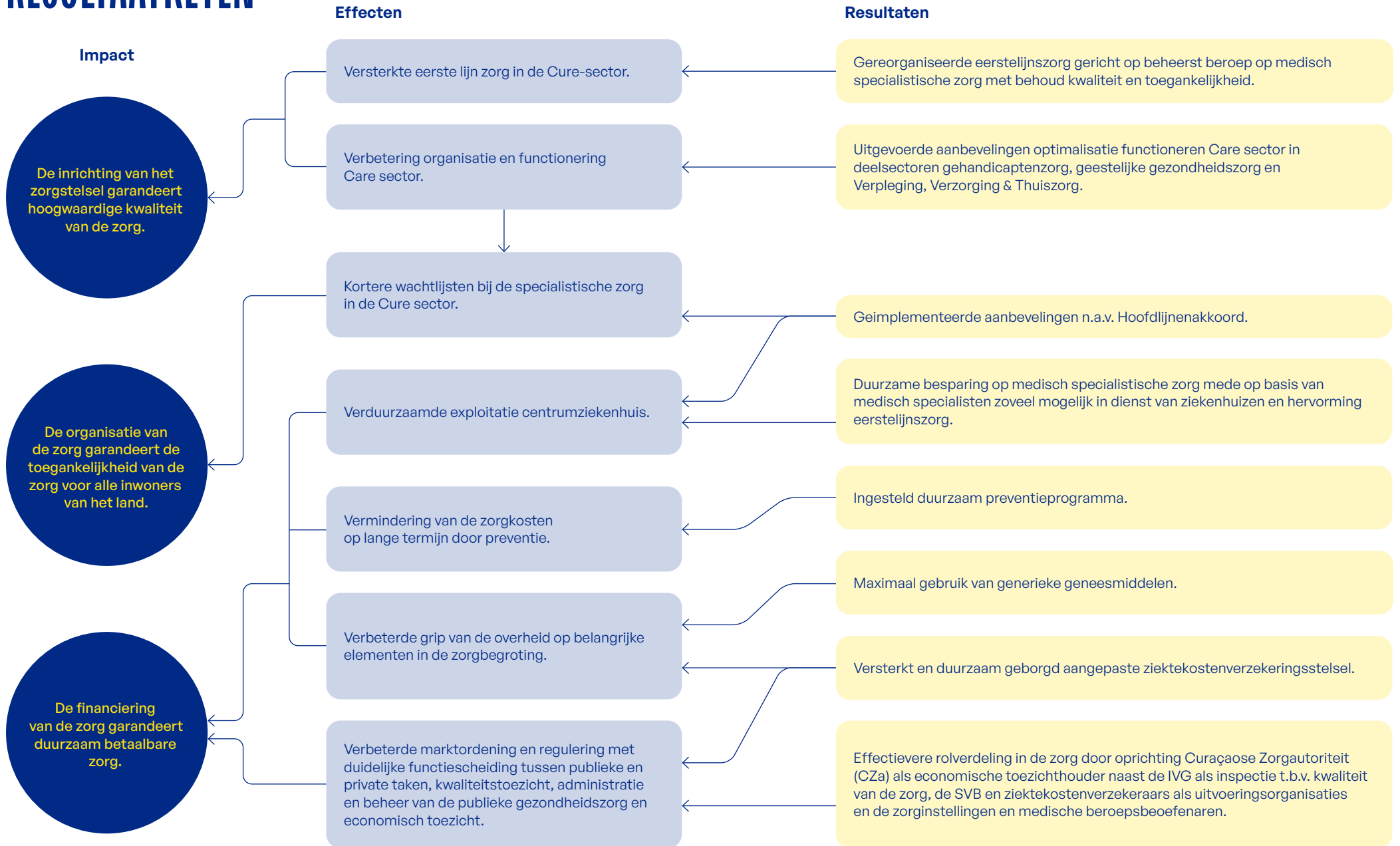
## Reeds opgeleverde (dee)resultaten

### 2022

- Rapport Kopzorgen over de Zorg opgeleverd.
- Rapport NZa.
- Hoofdlijnenakkoord n.a.v. aanbevelingen onderzoek Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) bij Curaçao Medical Center (CMC).



# RESULTAATKETEN



# RESULTATEN

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
<p><b>Gereorganiseerde eerstelijnszorg gericht op beheerst beroep op medisch specialistische zorg met behoud kwaliteit en toegankelijkheid</b></p>	<p>••• Nog niet gestart. In afwachting van het rapport stelselwijziging Zorg-CURE.</p>	<p><b>Vastgesteld nader rapport stelselwijziging, inclusief voorstellen voor flankerend beleid (zoals preventie en versterking eerstelijnszorg).</b></p> <p>! Het nader rapport stelselwijziging wordt gesplitst in meerdere deelrapporten. Dit deelresultaat wordt middels een deelrapport inzake de eerstelijnszorg opgeleverd.</p>	<p>Q2 2025</p>
<p><b>Uitgevoerde aanbevelingen optimalisatie functioneren Care sector in deelsectoren gehandicaptenzorg, geestelijke gezondheidszorg en Verpleging, Verzorging &amp; Thuiszorg</b></p>	<p>! Nog niet gestart. In afwachting van het rapport stelselwijziging Zorg - CARE.</p>	<p><b>Vastgesteld nader rapport stelselwijziging, inclusief voorstellen voor flankerend beleid (zoals preventie en versterking eerstelijnszorg).</b></p> <p>! Het nader rapport stelselwijziging wordt gesplitst in meerdere deelrapporten. Dit deelresultaat wordt middels een deelrapport inzake de CARE-sector opgeleverd.</p>	<p>Q2 2025</p>
<p><b>Geïmplementeerde aanbevelingen n.a.v. Hoofdlijnenakkoord</b></p>	<p>🕒 De meeste maatregelen uit het Hoofdlijnenakkoord zijn al uitgevoerd in 2024 of geïdentificeerd om in Q4 2024/2025 te worden uitgevoerd. Deze laatste zijn bij de deelresultaten in deze UA/UR opgenomen.</p>	<p><b>Formeel geïmplementeerde structurele regeling voor de kosten van zorg aan ongedocumenteerde en onverzekerde patiënten.</b></p> <p>🕒 Dit deelresultaat is onderdeel van het Hoofdlijnenakkoord Sanering CMC-entiteiten. De gemiddelde jaarlijkse kosten zijn in kaart gebracht en begroot.</p>	<p>Q1 2025</p>
		<p><b>Verduurzaamde exploitatie CMC, inclusief verhoogde doelmatigheid.</b></p> <p>🕒 Het meeste voorbereidend werk gedaan door de regiegroep. De deelrapporten van extern onderzoek worden bij het advies van de regiegroep betrokken. Besluiten over verduurzaming van de exploitatie van CMC worden in Q4 genomen.</p>	<p>Q1 2025</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
<p><b>Duurzame besparing op medisch specialistische zorg mede op basis van medisch specialisten zoveel mogelijk in dienst van ziekenhuizen en hervorming eerstelijnszorg.</b></p>	<p>🕒 De verwachting is dat dit gerealiseerd wordt.</p>	<p><b>Formeel geïmplementeerde structurele regeling voor de kosten van zorg aan ongedocumenteerde en onverzekerde patiënten.</b></p>	<p>🕒 Dit deelresultaat is onderdeel van het Hoofdlijnenakkoord Sanering CMC-entiteiten. De gemiddelde jaarlijkse kosten zijn in kaart gebracht en begroot.</p>	<p>Q1 2025</p>
		<p><b>Verduurzaamde exploitatie CMC, inclusief verhoogde doelmatigheid.</b></p>	<p>🕒 Het meeste voorbereidend werk gedaan door de regiegroep. De deelrapporten van extern onderzoek worden bij het advies van de regiegroep betrokken. Besluiten over verduurzaming van de exploitatie van CMC worden in Q4 genomen.</p>	<p>Q1 2025</p>
<p><b>Ingesteld duurzaam preventieprogramma.</b></p>	<p>⋯ Nog niet gestart. In afwachting van het rapport stelselwijziging Zorg, met uitzondering van een op te starten project in de preventieve zorg. Het plan van aanpak staat gepland om uiterlijk in januari 2025 vastgesteld te worden.</p>	<p><b>Vastgesteld nader rapport stelselwijziging, inclusief voorstellen voor flankerend beleid (zoals preventie en versterking eerstelijnszorg).</b></p>	<p>! Het nader rapport stelselwijziging wordt gesplitst in meerdere deelrapporten. Dit deelresultaat wordt middels een beleidsnota inzake preventie opgeleverd.</p>	<p>Q2 2025</p>
		<p><b>Vastgestelde plannen van aanpak Preventie quick wins.</b></p>	<p>↗ Vooruitlopend op het vastgestelde rapport stelselwijziging kunnen enkele projecten voorbereid worden op het gebied van preventie.</p>	<p>Q1 2025</p>
<p><b>Maximaal gebruik van generieke geneesmiddelen.</b></p>	<p>🕒 Door een wijziging in het landsbesluit voor de registratie van nieuwe geneesmiddelen kunnen nieuwe generieke middelen die reeds elders geregistreerd zijn makkelijker worden geregistreerd dan voorheen. Het nieuwe registratieproces is nog geen feit, want er moet een advies komen van de RvA.</p>	<p>-</p>	<p>- Na het ontvangen van het advies van de RvA zullen voor dit resultaat deelresultaten worden geformuleerd.</p>	<p>-</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
<p><b>Versterkt en duurzaam geborgd aangepaste ziektekostenverzekeringsstelsel.</b></p>	<p> De SVB is in overleg met een expertise instelling om advies uit te brengen over de effectiviteit van het basispakket. Dit advies wordt eind 2024 verwacht.</p>	<p><b>Halfjaarlijkse rapportage over het duurzame saldo van het Schommelfonds.</b></p>	<p> Loopt op schema.</p>	<p>Q4 2024</p>
		<p><b>Vastgesteld nader rapport stelselwijziging, inclusief voorstellen voor flankerend beleid (zoals preventie en versterking eerstelijnszorg).</b></p>	<p> Het nader rapport stelselwijziging wordt gesplitst in meerdere deelrapporten. Dit deelresultaat wordt middels een evaluatie van het pakket voor de basisverzekering ziektekosten opgeleverd.</p>	<p>Q2 2025</p>
<p><b>Effectievere rolverdeling in de zorg door oprichting Curaçaose Zorgautoriteit (CZa) als economische toezichthouder naast de IVG als inspectie t.b.v. kwaliteit van de zorg, de SVB en ziektekostenverzekeraars als uitvoeringsorganisaties en de zorginstellingen en medische beroepsbeoefenaren.</b></p>	<p> Het advies van de SER wordt nu verwerkt en voor eind Q4 wordt de landsverordening regelende de instelling van Cza aan de Raad van Advies aangeboden. Daarna wordt naar verwachting in Q1 2025 de wetgeving CZa aangeboden aan de Staten.</p>	<p><b>Officieel ingestelde Curaçaose Zorgautoriteit.</b></p>	<p> Het advies van de SER wordt nu verwerkt en voor eind Q4 wordt de landsverordening regelende de instelling van CZa aan de Raad van Advies aangeboden. Daarna wordt naar verwachting in Q1 2025 de wetgeving CZa aangeboden aan de Staten.</p>	<p>Q1 2025</p>

Thema

# ONDERWIJS



## Visie

Alle leerlingen hebben gelijke toegang tot kwalitatief hoogstaand onderwijs en gelijke kansen voor persoonlijke en professionele ontwikkeling.

## Samenhang

Dit thema hangt samen met de thema's Economie en Arbeidsmarkt i.v.m. de gezamenlijke doelstelling omtrent aansluiting onderwijs en arbeidsmarkt.

## Sustainable Development Goals

Dit thema draagt bij aan SDG 4 (Kwaliteitsonderwijs).

## Eigenaar

Ministerie van Onderwijs, Wetenschap, Cultuur en Sport.

## Reeds opgeleverde (deel)resultaten

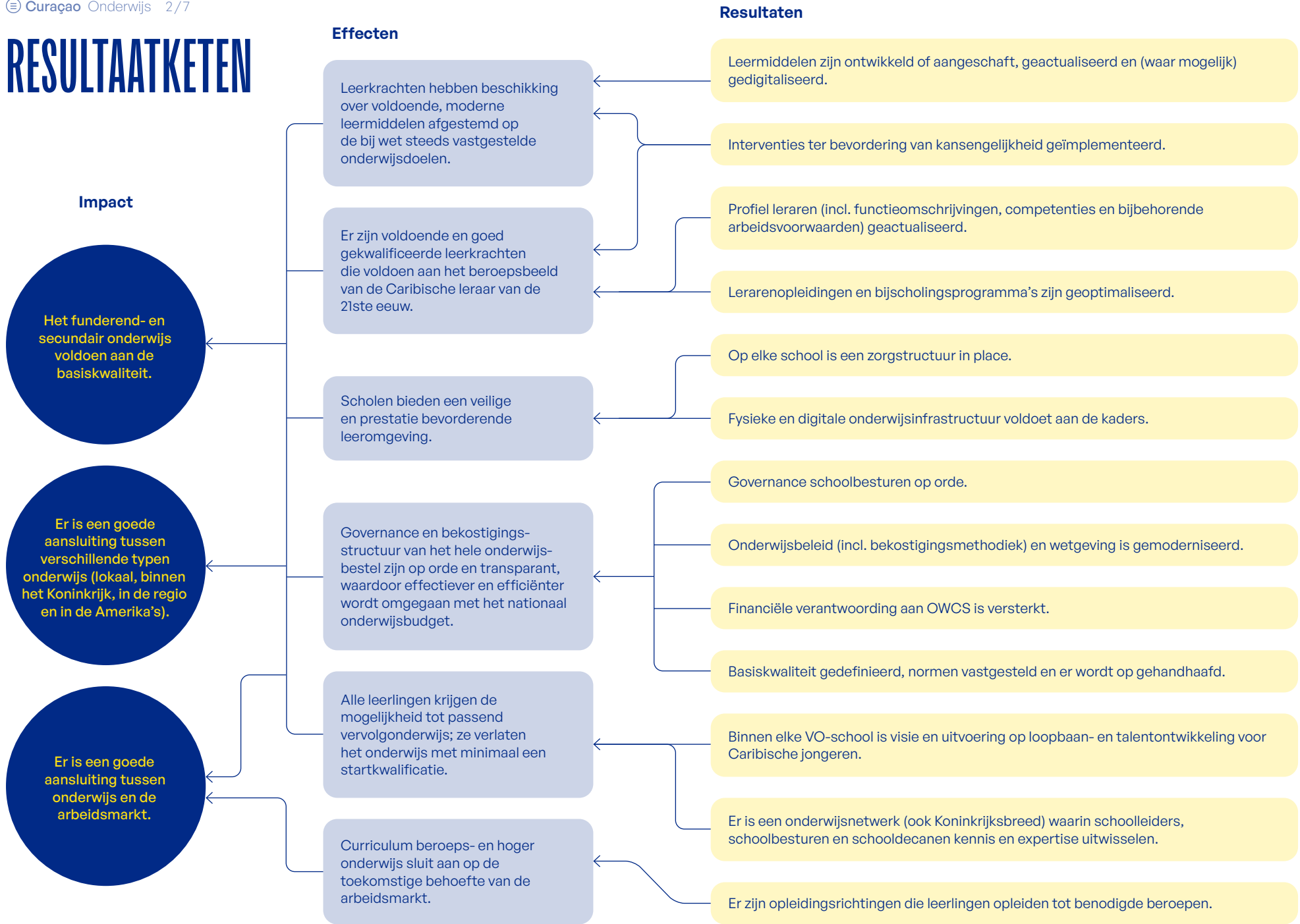
### 2023

- Eindrapport Nulmeting Curaçaos onderwijsbestel opgeleverd.
- Plan Mehorashon di Enseñansa.

### 2024

- Theory of Change en Roadmap opgeleverd.
- Uitgevoerd achterstallig onderhoud scholen fase 1.

# RESULTAATKETEN



# RESULTATEN

## Beoogde resultaten

## Status resultaten

## Deel- / tussenproducten en status

## Realisatiedatum

<p><b>Algemeen voor implementatie van programma 'Mehorashon di Enseñansa' (verbetering van het onderwijs).</b></p>	<p>↑ Loopt op schema.</p>	<p><b>Geïnstalleerde programmamanager voor uitvoering MdE (gelinkt aan Roadmap).</b></p>	<p>↑ Het ministerie van OWCS is een programmamanager aan het werven voor de uitvoering van projecten uit de Roadmap.</p>	<p>Q4 2024</p>
<p><b>Leermiddelen zijn ontwikkeld of aangeschaft, geactualiseerd en (waar mogelijk) gedigitaliseerd.</b></p>	<p>••• Projecten op het gebied van leermiddelen zijn in de Roadmap opgenomen. De precieze planning volgt nog.</p>	<p>-</p>	<p>- Deel-/tussenproducten zijn nog in voorbereiding.</p>	<p>-</p>
<p><b>Interventies ter bevordering van kansengelijkheid geïmplementeerd.</b></p>	<p>↑ De resultaten en aanbevelingen volgend uit het nader onderzoek Kansengelijkheid in het onderwijs worden eind 2024 opgeleverd en in januari 2025 gepresenteerd aan stakeholders. De aanbevelingen zullen na appreciatie van de Minister in het programma MdE worden opgenomen.</p>	<p><b>Vastgestelde aanvullende onderzoeksvorstellen: kansengelijkheid en basiskwaliteit.</b></p>	<p>✓ Gereed.</p>	<p>Q4 2024</p>
<p><b>Profiel leraren (incl. functieomschrijvingen, competenties en bijbehorende arbeidsvoorwaarden) geactualiseerd.</b></p>	<p>••• Een profiel van de Caribische leraar 21e eeuw is uitgewerkt in het Vierlandenoverleg. Het plan van aanpak Benchmark salariering is uitgebreid met functieboek en salarisstructuur.</p>	<p>-</p>	<p>- Deel-/tussenproducten zijn nog in voorbereiding.</p>	<p>-</p>



Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
<b>Lerarenopleidingen en bijscholingsprogramma's zijn geoptimaliseerd.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>••• Projecten op het gebied van leraren opleiden en bijscholen zijn in de Roadmap opgenomen. De precieze planning volgt nog.</li> </ul>	-	-	Deel-/tussenproducten zijn nog in voorbereiding.
<b>Op elke school is een zorgstructuur in place.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>••• Projecten op het gebied van zorgstructuur zijn in de Roadmap opgenomen. De precieze planning volgt nog.</li> </ul>	-	-	Deel-/tussenproducten zijn nog in voorbereiding.
<b>Fysieke en digitale onderwijsinfrastructuur voldoet aan de kaders.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↗ In het project Achterstallig onderhoud scholen is fase 1 fysiek opgeleverd en in fase 2 zal in de komende periode bij negen scholen het onderhoud zijn gestart. Er is in de afgelopen periode hard gewerkt aan het plan van aanpak Doorontwikkelen CLOA, dit is nu in de afrondende fase.</li> </ul>	<b>Vastgesteld strategisch huisvestingsplan.</b>	↗	Het spreidingsplan schoolgebouwen, onderdeel van het strategisch huisvestingsplan, is afhankelijk van het spreidingsplan onderwijsaanbod. In dit laatste traject zijn in de afgelopen tijd door het ministerie OWCS voorbereidingen getroffen en analyses gedaan.
		<b>Operationele duurzame en toekomstbestendige uitvoeringsstructuur onderhoud scholen.</b>	↗	Dit deelresultaat is afhankelijk van het strategisch huisvestingsplan binnen thema G en van de op te richten afdeling Vastgoed bij thema Economie.
		<b>Uitgevoerd achterstallig onderhoud scholen fase 1 en 2.</b>	↗	Fase 1 is opgeleverd en de start van fase 2 is in volle gang.
		<b>Vastgestelde actieplannen voor prioriteiten Curaçao – bekostigingsmethodiek, benchmark salariering en doorontwikkelen CLOA.</b>	↗	De drie genoemde plannen zijn in de afrondingsfase, er is in de afgelopen periode veel werk verricht. De plannen voor het Optimaliseren lerarenopleiding en voor het Aantrekkelijk maken van het beroep leraar zijn overgeheveld naar de Roadmap.
		<b>CLOA fase 2 geïmplementeerd.</b>	↗	Loopt op schema.

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
<b>Governance schoolbesturen op orde.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>••• Projecten op het gebied van governance zijn in de Roadmap opgenomen. De precieze planning volgt.</li> </ul>	-	-	-
<b>Onderwijsbeleid (incl. bekostigingsmethodiek) en wetgeving is gemoderniseerd.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↗ Het plan van aanpak Bekostigingsmethodiek is in concept opgeleverd aan NHC en TWO. De verwachting is dat het binnenkort aan de Raad van Ministers aangeboden wordt ter vaststelling.</li> </ul>	<b>Vastgestelde actieplannen voor prioriteiten Curaçao – bekostigingsmethodiek, benchmark salariering en doorontwikkelen CLOA.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↗ De drie genoemde plannen zijn in de afrondingsfase, er is in de afgelopen periode veel werk verricht. De plannen voor het Optimaliseren lerarenopleiding en voor het Aantrekkelijk maken van het beroep leraar zijn overgeheveld naar de Roadmap.</li> </ul>	Q4 2024
		<b>Nieuwe bekostigingsmethodiek geïmplementeerd.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↗ Loopt op schema.</li> </ul>	Q1 2026
		<b>Nieuw functieboek en salarisstructuur geïmplementeerd.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↗ Loopt op schema.</li> </ul>	Q1 2026
<b>Financiële verantwoording aan OWCS is versterkt.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↗ Financiële verantwoording aan OWCS van door overheid bekostigde schoolbesturen, onderwijsstichtingen en overige onderwijsinstellingen zal na implementatie van de nieuwe bekostigingsmethodiek (inclusief de bekostigingsmodule in CLOA) zijn versterkt. Het plan van aanpak Bekostigingsmethodiek is in concept opgeleverd aan NHC en TWO.</li> </ul>	<b>Vastgestelde actieplannen voor prioriteiten Curaçao – bekostigingsmethodiek, benchmark salariering en doorontwikkelen CLOA.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↗ De drie genoemde plannen zijn in de afrondingsfase, er is in de afgelopen periode veel werk verricht. De plannen voor het Optimaliseren lerarenopleiding en voor het Aantrekkelijk maken van het beroep leraar zijn overgeheveld naar de Roadmap.</li> </ul>	Q4 2024
		<b>Nieuwe bekostigingsmethodiek geïmplementeerd.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↗ Loopt op schema.</li> </ul>	Q1 2026
		<b>Nieuw functieboek en salarisstructuur geïmplementeerd.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↗ Loopt op schema.</li> </ul>	Q1 2026

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
<p><b>Basiskwaliteit gedefinieerd, normen vastgesteld en er wordt op gehandhaafd.</b></p>	<p>↗ De resultaten en aanbevelingen volgend uit het nader onderzoek Basiskwaliteit in het onderwijs worden in januari 2025 gepresenteerd aan stakeholders.  De aanbevelingen zullen na appreciatie van de Minister in het programma MdE worden opgenomen.</p>	<p><b>Vastgestelde aanvullende onderzoeksvoorstellen: kansengelijkheid en basiskwaliteit.</b></p> <p>✓ Gereed.</p>	<p>Q4 2024</p>
		<p><b>Aanbevelingen van onderzoeken Kansengelijkheid en Basiskwaliteit geapprecieerd en (waar overgenomen) geïmplementeerd.</b></p> <p>↗ Loopt op schema.</p>	<p>n.t.b.</p>
		<p><b>Vastgestelde actieplannen voor prioriteiten Curaçao – bekostigingsmethodiek, benchmark salariering en doorontwikkelen CLOA.</b></p> <p>↗ De drie genoemde plannen zijn in de afrondingsfase, er is in de afgelopen periode veel werk verricht. De plannen voor het Optimaliseren lerarenopleiding en voor het Aantrekkelijk maken van het beroep leraar zijn overgeheveld naar de Roadmap.</p>	<p>Q4 2024</p>
		<p><b>Nieuw functieboek en salarisstructuur geïmplementeerd.</b></p> <p>↗ Loopt op schema.</p>	<p>Q1 2026</p>
<p><b>Binnen elke VO-school is visie en uitvoering op loopbaan- en talentontwikkeling voor Caribische jongeren.</b></p>	<p>↗ De decanen in de scholen VO worden nageschoold, zodat ze over geactualiseerde kennis en tools beschikken om leerlingen tijdig en adequaat te informeren over studie- en beroepskeuze. Dit thema wordt binnen in het Vierlandenoverleg geadresseerd.</p>	<p><b>Vastgestelde plannen van aanpak uitvoering nav Roadmap.</b></p> <p>↗ Na het aanstellen van de programmamanager zullen de eerste plannen uit de Roadmap hier opgevoerd worden.</p>	<p>Q1 2025</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
<p><b>Er is een onderwijsnetwerk (ook Koninkrijksbreed) waarin schoolleiders, schoolbesturen en schooldecanen kennis en expertise uitwisselen.</b></p>	<p>↑ Studeren na het voortgezet onderwijs wordt steeds dynamischer wat de studiekeuze kan bemoeilijken. Er komen steeds nieuwe opleidingen bij en ook de studiemogelijkheden lokaal en elders in het buitenland veranderen constant. Soms veranderen de regels van studiefinanciering ook mee. Daarom is het belangrijk dat partijen binnen zo'n onderwijsnetwerk elkaar informeren en samenwerken. Dit thema wordt binnen het vierlandenoverleg geadresseerd.</p>	-	- Deel-/tussenproducten zijn nog in voorbereiding.	-
<p><b>Er zijn opleidingsrichtingen die leerlingen opleiden tot benodigde beroepen.</b></p>	<p>↑ SBO-scholen passen hun opleidingen aan op basis van behoefte van de Curaçaose arbeidsmarkt en overige data gerelateerd aan de arbeidsmarkt van nu en van die in de toekomst. Hierin speelt de ROA een rol. In dit verband is communicatie en samenwerking met de ministeries van MEO en SOAW van essentieel belang.</p>	-	- Deel-/tussenproducten zijn nog in voorbereiding.	-

Thema

# OVERIGE



# RESULTATEN

## Beoogde resultaten

## Status resultaten

## Deel- / tussenproducten en status

## Realisatiedatum

<p><b>Er wordt een integrale doorlichting van het stelsel van toezicht (wet- en regelgeving, toezichtbeleid) op de financiële markten uitgevoerd door een externe onafhankelijke partij. Op basis van de uitkomsten van deze doorlichting worden maatregelen geformuleerd om tekortkomingen te adresseren.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●● Als onderdeel van de afspraken in het kader van de Ennia-resolutie (i.c. het Hoofdlijnenakkoord d.d. 15 december 2023 en de daarop betrekking hebbende moties van de Staten), zijn en worden door de CBCS de nodige hervormingen doorgevoerd ter versterking van het toezicht op de financiële sector, zoveel mogelijk rekening houdend met IMF adviezen. De kwaliteit van de doorgevoerde hervormingen in het toezicht en regelgevend kader zijn te volgen via een Financial Sector Assessment Program (FSAP), die CBCS in 2024 het IMF laat uitvoeren. Gezien de zelfstandige positie van centrale banken van Aruba, Curaçao en Sint Maarten, wordt er in het kader van het Landspakket curaçao vertrouwt op de evaluatie door IMF en eventueel in tweede instantie de inzet van regulier monitoringsinstrumentarium als vermogensgerechtigde of via de RvC van de CBCS.</li> </ul>	<p>–</p>	<p>–</p> <p>Als onderdeel van de afspraken in het kader van de Ennia-resolutie (i.c. het Hoofdlijnenakkoord d.d. 15 december 2023 en de daarop betrekking hebbende moties van de Staten), zijn en worden door de CBCS de nodige hervormingen doorgevoerd ter versterking van het toezicht op de financiële sector, zoveel mogelijk rekening houdend met IMF adviezen. De kwaliteit van de doorgevoerde hervormingen in het toezicht en regelgevend kader worden in 2026 geëvalueerd via een Financial Sector Assessment Program (FSAP), die op verzoek van de CBCS wordt uitgevoerd. Gezien de zelfstandige positie van centrale banken van Aruba, Curaçao en Sint Maarten, wordt er in het kader van het Landspakket Curaçao uitgegaan van de evaluatie door het IMF.</p>	<p>–</p>
<p><b>Er vindt modernisering plaats van bekende tekortkomingen in wet- en regelgeving, in ieder geval invoering Depositogarantiestelsel DGS en modernisering resolutieraamwerk). Overzicht van welke wetgeving zou moeten worden aangepast, vervolgens aanpassing, besluitvorming en implementatie van de wetgeving.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●● Als onderdeel van de afspraken in het kader van de Ennia-resolutie (i.c. het Hoofdlijnenakkoord d.d. 15 december 2023 en de daarop betrekking hebbende moties van de Staten), zijn en worden door de CBCS de nodige hervormingen doorgevoerd ter versterking van het toezicht op de financiële sector, zoveel mogelijk rekening houdend met IMF adviezen. De kwaliteit van de doorgevoerde hervormingen in het toezicht en regelgevend kader zijn te volgen via een Financial Sector Assessment Program (FSAP), die CBCS in 2024 het IMF laat uitvoeren. Gezien de zelfstandige positie van centrale banken van Aruba, Curaçao en Sint Maarten, wordt er in het kader van het Landspakket curaçao vertrouwt op de evaluatie door IMF en eventueel in tweede instantie de inzet van regulier monitoringsinstrumentarium als vermogensgerechtigde of via de RvC van de CBCS.</li> </ul>	<p>–</p>	<p>–</p> <p>Als onderdeel van de afspraken in het kader van de Ennia-resolutie (i.c. het Hoofdlijnenakkoord d.d. 15 december 2023 en de daarop betrekking hebbende moties van de Staten), zijn en worden door de CBCS de nodige hervormingen doorgevoerd ter versterking van het toezicht op de financiële sector, zoveel mogelijk rekening houdend met IMF adviezen. De kwaliteit van de doorgevoerde hervormingen in het toezicht en regelgevend kader worden in 2026 geëvalueerd via een Financial Sector Assessment Program (FSAP), die op verzoek van de CBCS wordt uitgevoerd. Gezien de zelfstandige positie van centrale banken van Aruba, Curaçao en Sint Maarten, wordt er in het kader van het Landspakket Curaçao uitgegaan van de evaluatie door het IMF.</p>	<p>–</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
<p><b>De governance van de CBCS wordt versterkt, conform internationale best practices waaronder door het scheiden van verschillende taken binnen de CBCS.</b></p>	<p>●●● Als onderdeel van de afspraken in het kader van de Ennia-resolutie (i.c. het Hoofdlijnenakkoord d.d. 15 december 2023 en de daarop betrekking hebbende moties van de Staten), zijn en worden door de CBCS de nodige hervormingen doorgevoerd ter versterking van het toezicht op de financiële sector, zoveel mogelijk rekening houdend met IMF adviezen. De kwaliteit van de doorgevoerde hervormingen in het toezicht en regelgevend kader zijn te volgen via een Financial Sector Assessment Program (FSAP), die CBCS in 2024 het IMF laat uitvoeren. Gezien de zelfstandige positie van centrale banken van Aruba, Curaçao en Sint Maarten, wordt er in het kader van het Landspakket curaçao vertrouwt op de evaluatie door IMF en eventueel in tweede instantie de inzet van regulier monitoringsinstrumentarium als vermogensgerechtigde of via de RvC van de CBCS.</p>	<p>– – Als onderdeel van de afspraken in het kader van de Ennia-resolutie (i.c. het Hoofdlijnenakkoord d.d. 15 december 2023 en de daarop betrekking hebbende moties van de Staten), zijn en worden door de CBCS de nodige hervormingen doorgevoerd ter versterking van het toezicht op de financiële sector, zoveel mogelijk rekening houdend met IMF adviezen. De kwaliteit van de doorgevoerde hervormingen in het toezicht en regelgevend kader worden in 2026 geëvalueerd via een Financial Sector Assessment Program (FSAP), die op verzoek van de CBCS wordt uitgevoerd. Gezien de zelfstandige positie van centrale banken van Aruba, Curaçao en Sint Maarten, wordt er in het kader van het Landspakket Curaçao uitgegaan van de evaluatie door het IMF.</p>	<p>–</p>	
<p><b>Duurzaam verankerd Sociaal Vormingstraject met voldoende stageplaatsen.</b></p>	<p>↗ Er zijn afspraken gemaakt over de voortzetting.</p>	<p><b>Vastgestelde opzet voor Leerwerktraject voor 2025 en 2026.</b></p>	<p>↗ Er zijn afspraken gemaakt om de voortzetting uit het crimefonds te financieren. Wordt gewerkt aan een plan van aanpak voor de verlenging.</p>	<p>Q4 2024</p>
<p><b>Moderne rechtspositie en voldoende doorstroommogelijkheden voor Caribische militairen door een vastgestelde gemoderniseerde rechtspositieregeling, inclusief wettelijke inkadering en doorstroommogelijkheden.</b></p>	<p>🕒 Onder leiding van de nieuwe projectleider is overleg geweest over de oplossingsrichting, het tijdsplan en de vervolgstappen.</p>	<p><b>Vastgestelde gemoderniseerde rechtspositieregeling, inclusief wettelijke inkadering en doorstroommogelijkheden.</b></p>	<p>🕒 Er is een nieuwe projectleider aangesteld. Op 31 juli 2024 is overleg geweest tussen Defensie en Curaçao over de oplossingsrichting, het tijdsplan en de vervolgstappen.</p>	<p>Q4 2025</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
<p><b>Effectief beheer en toezicht op het functioneren van het Criminaliteitsfonds door herziene en vastgestelde handboeken en een aangepaste Landsverordening Criminaliteitsbestrijdingsfonds.</b></p>	<p>↗ De profielschetsen en procedure voor benoeming leden externe commissie zijn vastgesteld. Na goedkeuring van het concept van de verkorte procedure kunnen ook het Handboek CF en de herziene administratieve procedures worden vastgesteld.</p>	<p><b>Herziene en vastgestelde handboeken.</b> ⌚ De profielschetsen en procedure voor benoeming leden externe commissie zijn beschreven in de brief van de minister van Justitie van Curaçao van 30 november 2023. De verkorte procedure is in concept gereed, maar nog niet afgerond. De afronding hiervan is een voorwaarde voor het vaststellen van het Handboek CF en de herziene administratieve procedures.</p> <p><b>Aangepaste Landsverordening Criminaliteitsbestrijdingsfonds.</b> ●●● Nog niet gestart.</p>	<p>Q2 2025</p> <p>–</p>
<p><b>Optimale bescherming persoonsgegevens binnen het Koninkrijk door het opstellen van een concept-wetsontwerp dat gereed is voor behandeling conform de wetgevingsprocedure en duidelijkheid over het bijstandsverzoek van de landen van 14 december 2022.</b></p>	<p>⌚ Gezien de reikwijdte van het harmoniseren van de bescherming van persoonsgegevens heeft de Raad van Ministers van Curaçao een interministeriële commissie en werkgroep ingesteld waarin de werkzaamheden worden voorbereid en gemonitord, waardoor de minister van Justitie geen mandaat (meer) heeft om hierover in het JVO besluiten te nemen. In het volgende JVO wordt besproken hoe met het besluit van de Curaçaose Raad van Ministers wordt omgegaan.</p>	<p><b>Opgesteld concept-wetsontwerp dat gereed is voor behandeling conform de wetgevingsprocedure.</b> ⌚ Hoofdstuk 3 van het concept-wetsontwerp is ter kennisneming aangeboden aan het JVO juni 2024. Werkgroep heeft op basis van nieuwe inzichten besloten hoofdstuk 3 aan te passen en opnieuw aan te bieden aan het JVO in januari 2025. De uitvoeringstoets van hoofdstuk 2 was niet voor het JVO van juni 2024 afgerond.</p> <p><b>Duidelijkheid over het bijstandsverzoek van de landen van 14 december 2022.</b> ⌚ De procedure voor de werving en aanstelling van een coördinator en wetgevingsjurist is gestart. Er wordt gewerkt aan het opstellen van een verkort plan van aanpak voor een bijdrage van TWO.</p>	<p>Q4 2025</p> <p>Q4 2024</p>
<p><b>Inzicht in realistische operationele uitvoeringscapaciteit voor meest vitale sectoren van de rechtsstaat door het opstellen van een instroomplanning en instroomopgave voor het OM.</b></p>	<p>↗ De afronding van het meerjarig instroomplan voor het OM is in afwachting van de vaststelling van het functieboek van het OM. Het OM is gestart met de werving voor kritische functies die na 1 januari 2023 vacant zijn geworden.</p>	<p><b>Opgesteld meerjarig instroomplan voor het OM.</b> ⌚ Meerjarig instroomplan voor het OM is niet opgeleverd omdat het functieboek van het OM nog niet is vastgesteld. Het OM heeft deelgenomen aan de Jobfair in maart 2024 en is nu de kritische functies aan het werven voor personeelsleden die de dienst na 1 januari 2023 hebben verlaten op grond van een RvM-besluit van 20 december 2023 waarbij wervings- en selectietrajecten zijn gedecentraliseerd.</p>	<p>Q4 2025</p>



**Beoogde resultaten**

**Status resultaten**

**Deel- / tussenproducten en status**

**Realisatiedatum**

**Aanbod van onlinekansspelen vanuit Curaçao is gereguleerd en de aanbieders betalen de verschuldigde belastingen en licentievergoedingen.**

! De LOK is op 24 oktober 2024 wederom aangeboden aan de Staten voor behandeling. De definitieve vaststelling van de processen, procedures, modellen en beleidsregels kan pas geschieden nadat de LOK is vastgesteld en gepubliceerd. De concepten worden vóór vaststelling gedeeld met TWO.

Het opstellen van het inrichtingsplan voor de nieuwe organisatie door de toezichthouder is vertraagd. Start implementatie nu voorzien in Q1 2025.

**Gepubliceerde Landsverordening op de Kansspelen.**

⌚ De LOK is op 24 oktober 2024 wederom aangeboden aan de Staten voor behandeling.

Q1 2025

**Vastgestelde en ingevoerde processen, procedures, modellen en beleidsregels.**

⌚ Vergunningsverleningsproces onder de LBH is al beschreven. Eindversie is pending aangezien proces aan veranderingen onderhevig is ten behoeve van verhoging efficiëntie en effectiviteit. Zodra de eindversie van het vergunningverleningsproces onder de LOK gereed is zal deze worden gedeeld met de TWO voor opmerkingen.

Q1 2025

Modelvergunningen zijn klaar onder LBH en reeds in werking. Deze vormen de basis voor de modelvergunningen onder de LOK. Zodra de eindversie van de modelvergunning onder de LOK gereed is zal deze worden gedeeld met de TWO voor opmerkingen.

Beleidsregels onder LBH ver gevorderd en dienen als basis voor die van de LOK. Zodra de eindversie van de beleidsregels onder de LOK gereed is zal deze worden gedeeld met de TWO voor opmerkingen.

**Effectief functionerende toezichthouder.**

⌚ Inrichtingsplan is het resultaat van een zestal werkgroepen die worden aangestuurd door een informele stuurgroep.

Q2 2025

De werkzaamheden van deze werkgroepen vormen de onderdelen van het inrichtingsplan onder de LOK. Dit document wordt verwacht gereed te zijn in Q4 2024. In 2025 wordt verwacht te kunnen starten met de implementatie van het inrichtingsplan onder de LOK.